



Sementes do Rio Doce & Capacitação Digital ES

Foco: **E-Digital**

Modalidade: **Economia Digital & Educação e Capacitação Digital**

Categoria: **Ouro**



Jamilly Caran -
Coordenadora dos
Programas

1. Organização:

1.1. Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia, Inovação e Educação Profissional do Espírito Santo – SECTI/ES

1.2. CNPJ - 06.656.711/0001-03

1.3. Setor Econômico: Administração Pública

2. Descrição da Organização:

A Secretaria da Ciência, Tecnologia, Inovação e Educação Profissional (SECTI) é um órgão de natureza substantiva e tem por competência promover o desenvolvimento científico e tecnológico do Estado do Espírito Santo com vistas a priorizar a inovação e a melhoria da qualidade de vida, em consonância com as diretrizes governamentais.

3. Nome das Experiências:

Sementes do Rio Doce & Formação Avançada ES

4.1. Frase – Nome - Cargo/Função:

"Transformamos pessoas, organizações e territórios por meio da inovação, da educação e da tecnologia para gerar desenvolvimento sustentável"

Jamylly Caran

4.2. Sumário das Experiências:

Os Programas Sementes do Rio Doce e Formação Avançada constituem políticas públicas complementares do Governo do Estado do Espírito Santo que promovem a transformação digital por meio do desenvolvimento de pessoas, organizações e territórios.

O Programa Sementes do Rio Doce impulsiona o empreendedorismo inovador ao apoiar startups com investimentos, aceleração, mentorias especializadas e conexões estratégicas entre governo, academia, empresas e sociedade, fortalecendo o ecossistema de inovação e promovendo soluções para desafios públicos e privados.

O Programa Formação Avançada democratiza o acesso à educação digital de excelência, oferecendo cursos e certificações em áreas estratégicas como inteligência artificial, ciência de dados, inovação, gestão e tecnologias emergentes, ampliando as competências digitais de cidadãos, estudantes, servidores públicos e profissionais de diferentes setores.

Embora possuam objetivos específicos, ambas as iniciativas compartilham uma mesma estratégia de governo baseada na inovação, na transformação digital, na inclusão produtiva e na geração de valor público. Seus modelos de governança, monitoramento por indicadores, parcerias institucionais e potencial de replicação demonstram que investir simultaneamente na qualificação de pessoas e no fortalecimento de ambientes de inovação acelera o desenvolvimento socioeconômico, amplia oportunidades e fortalece a economia do conhecimento no Espírito Santo.



Manifesto Brasil Digital – 2025 / 2026
Experiência: **Sementes do Rio Doce & Formação Avançada ES**
Foco: E-Digital - Modalidade: Economia Digital & Educação e
Capacitação Digital - Categoria: **Ouro**



GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Ciência, Tecnologia, Inovação e Educação Profissional

INSTITUTO BRASIL DIGITAL
PARA TODOS

SINECO SISTEMA NACIONAL
BRASIL DIGITAL
COMUNICAR - COLABORAR - REALIZAR



"Transformamos pessoas, organizações e territórios por meio da inovação, da educação e da tecnologia para gerar desenvolvimento sustentável."
Jamylly Caran

Os Programas **Sementes do Rio Doce** e **Formação Avançada** constituem políticas públicas complementares do Governo do Estado do Espírito Santo que promovem a transformação digital por meio do desenvolvimento de pessoas, organizações e territórios.

O Programa Sementes do Rio Doce impulsiona o empreendedorismo inovador ao apoiar startups com investimentos, aceleração, mentorias especializadas e conexões estratégicas entre governo, academia, empresas e sociedade, fortalecendo o ecossistema de inovação e promovendo soluções para desafios públicos e privados.

O Programa Formação Avançada democratiza o acesso à educação digital de excelência, oferecendo cursos e certificações em áreas estratégicas como inteligência artificial, ciência de dados, inovação, gestão e tecnologias emergentes, ampliando as competências digitais de cidadãos, estudantes, servidores públicos e profissionais de diferentes setores.

Embora possuam objetivos específicos, ambas as iniciativas compartilham uma mesma estratégia de governo baseada na inovação, na transformação digital, na inclusão produtiva e na geração de valor público. Seus modelos de governança, monitoramento por indicadores, parcerias institucionais e potencial de replicação demonstram que investir simultaneamente na qualificação de pessoas e no fortalecimento de ambientes de inovação acelera o desenvolvimento socioeconômico, amplia oportunidades e fortalece a economia do conhecimento no Espírito Santo.

Experiências de Sucesso – 2025 / 2026

Evoluções e Melhorias das Experiências publicadas na edição Anterior

SEMENTES DO RIO DOCE

	2024	2025	Evolução
1. Maturidade das Startups	Startups em fase inicial (ideação / MVP)	Startups com validação de mercado, faturamento e operação	De potencial → para geração real de valor econômico
2. Impacto Econômico	Expectativa de impacto	Resultados concretos (faturamento, vendas, geração de renda)	De projeção → para evidência de impacto
3. Capacidade do Programa	Estruturação do modelo de aceleração	Modelo testado, validado e replicável	De piloto → para política pública validada
4. Integração do Ecossistema	Conexões iniciais entre atores	Rede consolidada (mentores, investidores, parceiros)	De articulação → para ecossistema ativo
5. Impacto Territorial	Atuação focada no programa	Expansão do impacto para múltiplos municípios e setores	De ação localizada → para transformação regional
Síntese estratégica	Em 2025, o programa evoluiu de um modelo de aceleração em implementação para uma política pública consolidada, com impacto econômico mensurável, maturidade das startups e transformação efetiva do território.		

FORMAÇÃO AVANÇADA

	2024	2025	Evolução
1. Escala e Alcance	Implantação e estruturação inicial do programa	Expansão significativa do número de participantes e ampliação do acesso em todo o estado	De iniciativa estruturante → para política pública consolidada e escalável
2. Maturidade Tecnológica	Uso de plataforma digital de aprendizagem	Integração mais estratégica de conteúdos em Inteligência Artificial e tecnologias emergentes	De capacitação digital → para formação orientada às tecnologias do futuro
3. Parcerias Estratégicas	Estruturação de parcerias educacionais	Consolidação e ampliação com grandes players (ex: Google, Coursera)	De parceria operacional → para ecossistema de inovação educacional
4. Aplicação Prática	Formação com foco em conhecimento	Maior aplicação prática no setor público (uso de IA, melhoria de processos)	De aprendizado → para transformação institucional
5. Gestão e Monitoramento	Acompanhamento inicial	Uso mais estruturado de indicadores e acompanhamento de desempenho	De execução → para gestão orientada a dados
Síntese estratégica	Em 2025, o programa evoluiu de uma iniciativa de capacitação digital para uma política pública estruturante de transformação do setor público, com foco em tecnologias emergentes, escala e impacto sistêmico.		

4.3. Descrição completa da Experiência:

Programa Sementes do Rio Doce e Formação Avançada Qualificar ES

O Governo do Estado do Espírito Santo, por meio da Secretaria da Ciência, Tecnologia, Inovação e Educação Profissional (SECTI), vem consolidando uma estratégia integrada de desenvolvimento baseada na inovação, no empreendedorismo e na capacitação digital. Essa estratégia é representada por duas iniciativas complementares: o Programa Sementes do Rio Doce e o Programa Formação Avançada Qualificar ES.

O Sementes do Rio Doce constitui uma política pública inovadora de aceleração de startups voltada à promoção do desenvolvimento socioeconômico sustentável em territórios impactados pelo desastre ambiental da Bacia do Rio Doce. A iniciativa acelerou 50 startups, oferecendo investimento financeiro, mentorias especializadas, capacitação técnica e acesso a redes de negócios e investidores. Ao integrar governo, setor produtivo, academia e ecossistema empreendedor, o programa promoveu a criação de soluções inovadoras para desafios reais do território, contribuindo para a geração de empregos, renda, inclusão produtiva, retenção de talentos e dinamização da economia regional, tornando-se referência nacional em políticas públicas de inovação com impacto territorial.

Complementando essa estratégia, o Programa **Formação Avançada Qualificar ES** foi criado para ampliar o acesso dos cidadãos capixabas à educação profissional de qualidade, conectando a população do Espírito Santo a cursos on-line de instituições reconhecidas nacional e internacionalmente. A iniciativa é coordenada pela SECTI, no âmbito do Sistema Universidades, e utiliza a plataforma Coursera como ambiente digital de aprendizagem.

A experiência se destaca por seu caráter inclusivo, escalável e digital. Ao oferecer licenças gratuitas de acesso a uma plataforma global de educação, o programa permite que pessoas de diferentes regiões, idades e trajetórias profissionais possam desenvolver novas competências, complementar sua formação, conquistar certificações e se preparar para as demandas do mercado contemporâneo. Atualmente, o **catálogo da Coursera reúne 21.597 cursos e 2.485 Especializações e Certificados Profissionais**, ampliando as possibilidades de formação em diferentes áreas do conhecimento. No contexto da **Formação Avançada**, a plataforma conta com **51 programas educacionais ativos**, com foco em temas estratégicos como Inteligência Artificial, Dados, Sustentabilidade, Educação, Empreendedorismo e Tecnologia da Informação.

Os cursos são organizados por áreas temáticas, o que facilita a escolha dos participantes conforme seus interesses e objetivos profissionais. Entre os temas disponíveis estão Tecnologia da Informação, Gestão Pública, Negócios, Marketing e Design, Educação, Aprendizagem e Cultura, Idiomas e Alfabetização Digital, Meio Ambiente e Sustentabilidade, Economia Criativa, Comportamento e Bem-estar. Além da diversidade do catálogo, a experiência de aprendizagem é fortalecida por recursos digitais e interativos.

A plataforma oferece tutoria por inteligência artificial em cada curso, por meio do Coursera Coach, além de ferramentas como Roleplay e Dialogue, que promovem simulações e diálogos voltados à prática dos conteúdos. O catálogo também inclui **5.558 cursos com legendas em português**, favorecendo a acessibilidade para os participantes brasileiros, e conta com mais de **40% dos cursos avaliados em Zona de Excelência**, reforçando a qualidade das formações disponíveis. A experiência contribui para a transformação digital ao aproximar a população de conteúdos atualizados, metodologias de aprendizagem on-line, certificações digitais e ferramentas inovadoras de apoio ao aprendizado. Também fortalece políticas públicas de educação e capacitação profissional, estimulando a inclusão digital, o autodesenvolvimento, a empregabilidade e a competitividade do Espírito Santo.

Em conjunto, os dois programas demonstram uma visão sistêmica de política pública: enquanto o Sementes do Rio Doce impulsiona a criação e o crescimento de negócios inovadores com impacto econômico e social, o Formação Avançada Qualificar ES prepara cidadãos e profissionais para os desafios da economia digital. Essa combinação fortalece o ecossistema de inovação capixaba, amplia a competitividade do Estado e posiciona o Espírito Santo como referência

5. Aplicação das TDHs - Tecnologias Digitais Habilitadoras:

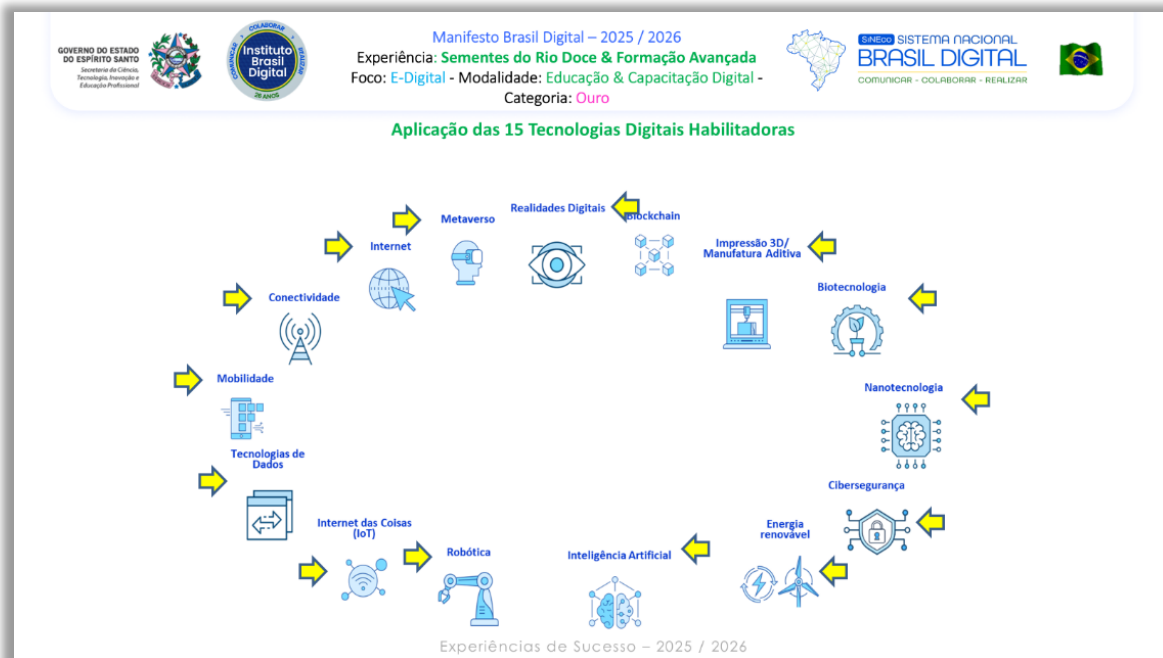
Programa Sementes do Rio Doce

TDHs	Aplicação
	Resumo de até 240 caracteres para cada uma das TDHs aplicadas
1. Inteligência Artificial	Aplicada no desenvolvimento de soluções pelas startups, incluindo automação, análise de dados e criação de novos modelos de negócio com impacto territorial.
2. Robótica	Utilizada por startups em soluções de automação produtiva e otimização de processos, especialmente em setores industriais e agrícolas.
3. Internet das Coisas (IoT)	Aplicada em soluções para monitoramento ambiental, agricultura inteligente e gestão de ativos, conectando dispositivos e dados em tempo real.
4. Tecnologias de Dados	Utilizadas pelas startups para análise de mercado, comportamento do usuário e tomada de decisão estratégica baseada
5. Mobilidade	Desenvolvimento de soluções digitais acessíveis via dispositivos móveis, ampliando o alcance e a usabilidade dos produtos das startups.
6. Conectividade	Fundamental para operação das soluções e integração entre startups, clientes e territórios atendidos.
7. Internet	Base para desenvolvimento, operação e escalabilidade dos modelos de negócio digitais das startups aceleradas.
8. Metaverso	Explorado por startups em soluções inovadoras de experiência digital e interação com usuários em ambientes virtuais.
9. Realidades Digitais	Aplicadas em soluções de visualização, treinamento e experiência do usuário em diferentes setores.
10. Blockchain	Utilizado por startups para garantir segurança, rastreabilidade e transparência em processos e transações digitais.
11. Impressão 3D/Manufatura Aditiva	Aplicada em soluções produtivas e prototipagem rápida, acelerando o desenvolvimento de produtos.
12. Biotecnologia	Presente em startups voltadas à sustentabilidade, saúde e soluções ambientais.
13. Nanotecnologia	Explorada em soluções específicas de inovação tecnológica e desenvolvimento de novos materiais.
14. Cibersegurança	Aplicada na proteção de dados e sistemas das startups, garantindo confiabilidade das soluções digitais.
15. Energia Renovável	Utilizada em soluções voltadas à sustentabilidade e eficiência energética nos territórios atendidos.

Programa Formação Avançada

TDH	Aplicação
1. Inteligência Artificial	Cursos e certificações disponíveis na plataforma apoiam o desenvolvimento de competências em IA, análise de dados e tecnologias emergentes.
4. Tecnologias de Dados	A gestão do programa utiliza dados de inscrição, acesso, conclusão e certificação para acompanhar a adesão, permanência e resultados.
5. Mobilidade	O acesso on-line permite que os cursistas estudem de diferentes localidades, com flexibilidade de horário e dispositivo conectado.
6. Conectividade	O programa depende da conectividade para disponibilizar educação profissional digital a cidadãos em todo o Espírito Santo.
7. Internet	A internet é o principal canal de inscrição, acesso aos cursos, acompanhamento da aprendizagem e emissão de certificados digitais.
14. Cibersegurança	Há aderência por meio de cursos na área e pela necessidade de proteção dos dados dos participantes, conforme as práticas de LGPD.

No conjunto os dois programas aplicam todas as 15 tecnologias digitais habilitadoras



Aplicações da IA na Experiência



Programa Sementes

- Desenvolvimento e aceleração de startups com soluções apoiadas por Inteligência Artificial.
- Aplicações tecnológicas em setores como saúde, educação, agro, gestão e serviços.
- Experimentação e validação de soluções tecnológicas.
- Desenvolvimento de produtos e serviços inovadores.

Formação Avançada

- Formação em Inteligência Artificial Generativa.
- IA aplicada à gestão e ao setor público.
- Tutoria apoiada por IA por meio do Coursera Coach.
- Recursos interativos como Roleplay e Dialogue para aplicação prática do aprendizado.
- Aplicação de IA para produtividade e transformação dos processos de trabalho.
- Desenvolvimento de competências digitais avançadas.
- Ética, pensamento crítico e uso responsável da Inteligência Artificial.

Na experiência, destaca-se a aplicação da Inteligência Artificial como Tecnologia Digital Habilitadora, presente tanto no desenvolvimento de competências quanto na criação e aplicação de soluções inovadoras.

A Inteligência Artificial conecta os dois programas: no Formação Avançada, é objeto de aprendizagem e instrumento de desenvolvimento de competências; no Sementes do Rio Doce, integra o desenvolvimento, a experimentação e a aplicação de soluções inovadoras.

Experiências de Sucesso – 2025 / 2026

6. Depoimentos

SEMENTES

6.1 Líderes internos que aprovaram e apoiaram a Experiência



Trabalhar no projeto Sementes é como chegar em uma grande empresa cercado de pessoas incríveis a todo momento, da estrutura ao bate-papo. Sempre fui muito bem recepcionado e direcionado por profissionais capacitados e muito bons no que fazem. É uma experiência de troca incrível, em que pude conversar com empreendedores extremamente inovadores de várias empresas e ramos diferentes, que me ajudaram a enxergar os negócios e o mercado de uma forma diferente.

Matheus Boneli Ribamar

6.2 Clientes internos que se beneficiaram da Experiência



"O Sementes mostrou que, quando existe método, acompanhamento próximo e conexão com o território, a inovação deixa de ser discurso e passa a ser prática. É um programa que fortaleceu territórios, conectou pessoas e mudou trajetórias."

Bricia Pereira da Silva Nascimento

6.3 Clientes externos que se beneficiaram da Experiência



"As mentorias, as conexões e as provocações certas sobre mercado e proposta de valor nos forçaram a olhar além do produto. Saímos mais preparados, mais posicionados e com clareza do tamanho do problema que viemos resolver."

Jardel Prata Ferreira

FORMAÇÃO AVANÇADA

6.1 Líderes internos que aprovaram e apoiaram a Experiência



Participar do Formação Avançada tem sido uma experiência extremamente positiva e enriquecedora pra mim, tanto no âmbito profissional quanto pessoal. Atualmente estou concluindo uma trilha de cursos de Análise de Dados com certificação Google pela plataforma Coursera, e a formação tem contribuído muito para o desenvolvimento de habilidades que consigo aplicar diretamente no meu trabalho - Jesiane Rodrigues - Trainee em Gestão Pública e Inovação SECTI

6.2 Clientes internos que se beneficiaram da Experiência



"O acesso gratuito a conteúdos produzidos por instituições de referência mundial amplia as possibilidades de formação, atualização constante e desenvolvimento profissional em diferentes áreas do conhecimento." Profa.

Dra. Kallyne Kafuri Alves - Coordenadora UnAC-FAMES

6.3 Clientes externos que se beneficiaram da Experiência



"Os cursos online têm ajudado bastante no meu desenvolvimento, trazendo novos conhecimentos e contribuindo tanto para a vida pessoal quanto profissional."

Ana Lúcia da Silva Barbosa - Aluna Formação Avançada

7. Classificação da Experiência (Projeto):

Foco	E-Digital
Modalidade	Economia Digital & Educação e Capacitação Digital
Categoria	Ouro
Setor Economia	Administração Pública

8. MELHORES PRÁTICAS e LIÇÕES APRENDIDAS:

8.1. MELHORES PRÁTICAS:

PROGRAMA SEMENTES

1. Estruturar programa de aceleração pública

Estruturamos o programa de aceleração com metodologia definida, combinando investimento financeiro, capacitação, mentorias e acompanhamento contínuo das startups.

2. Selecionar startups por desafios reais

Selecionamos startups com base em desafios territoriais reais, garantindo que as soluções desenvolvidas tenham aderência às necessidades locais e potencial de impacto.

3. Oferecer mentorias especializadas contínuas

Oferecemos mentorias especializadas ao longo do programa, conectando startups a profissionais experientes para apoiar decisões estratégicas e desenvolvimento dos negócios.

4. Integrar atores do ecossistema

Integramos governo, mercado, academia e empreendedores, criando um ambiente colaborativo que fortalece o ecossistema de inovação e amplia oportunidades de conexão.

5. Acompanhar startups com indicadores

Acompanhamos a evolução das startups por meio de indicadores de desempenho, permitindo avaliar maturidade, crescimento e impacto econômico gerado.

6. Estimular validação de mercado

Estimulamos as startups a validar suas soluções no mercado, incentivando geração de receita, testes com clientes reais e desenvolvimento de modelos de negócio sustentáveis.

PROGRAMA FORMAÇÃO AVANÇADA

1. Estruturar trilhas formativas digitais

Estruturamos trilhas formativas digitais alinhadas às competências do futuro, organizando conteúdos de forma progressiva e acessível, permitindo que participantes avancem do básico ao avançado com foco em aplicação prática no setor público. Essa solução educacional baseada em curadoria de cursos e agrupamentos em trilhas e temas facilita a escolha dos participantes e melhora a aderência entre interesse profissional e necessidade de capacitação.

2. Firmar parcerias com plataformas globais

Firmamos parcerias com plataformas educacionais globais, como a Coursera, garantindo acesso a conteúdos atualizados, certificação internacional e escalabilidade na capacitação digital de servidores e cidadãos, permite a eles acesso a um catálogo amplo de cursos e certificações, com conteúdos de instituições reconhecidas nacional e internacionalmente, além das trilhas previamente estruturadas.

3. Democratizar acesso à educação digital

Democratizamos o acesso à educação digital por meio de plataforma online, permitindo que participantes de diferentes regiões tenham acesso a conteúdos de qualidade independentemente de localização geográfica.

4. Integrar IA na capacitação pública

Integramos a Inteligência Artificial como conteúdo e ferramenta de aprendizagem, capacitando participantes para utilização prática da tecnologia na automação de processos e melhoria da tomada de decisão.

5. Monitorar desempenho com dados

Monitoramos o desempenho dos participantes por meio de indicadores, permitindo avaliar evolução, engajamento e resultados, além de orientar melhorias contínuas no programa.

6. Promover capacitação contínua digital

Promovemos capacitação contínua por meio de oferta permanente de cursos, incentivando o aprendizado ao longo da vida e o desenvolvimento constante de competências digitais.

8.2. LIÇÕES APRENDIDAS:

PROGRAMA SEMENTES

1. Adaptar soluções aos contextos locais

Adaptamos as soluções desenvolvidas pelas startups às realidades dos territórios atendidos, garantindo maior efetividade e impacto das iniciativas.

2. Valorizar acompanhamento contínuo das startups

Valorizamos o acompanhamento contínuo das startups, permitindo ajustes estratégicos ao longo do programa e aumentando as chances de sucesso dos negócios.

3. Integrar múltiplos atores do ecossistema

Integramos diferentes atores do ecossistema de inovação, fortalecendo conexões, ampliando oportunidades e potencializando resultados das startups.

4. Incentivar validação real de mercado

Incentivamos a validação das soluções em ambientes reais, garantindo que os produtos atendam demandas concretas e tenham viabilidade econômica.

5. Estruturar indicadores de acompanhamento

Estruturamos indicadores para acompanhar o desempenho das startups, permitindo mensurar resultados e orientar decisões ao longo do processo.

6. Reconhecer potencial dos territórios

Reconhecemos o potencial de inovação dos territórios, valorizando talentos locais e promovendo o desenvolvimento econômico regional.

PROGRAMA FORMAÇÃO AVANÇADA

1. Adaptar conteúdos às necessidades do público

Adaptamos os conteúdos formativos às necessidades reais dos participantes, garantindo maior aderência, engajamento e aplicabilidade prática no contexto do setor público.

2. Valorizar parcerias estratégicas qualificadas

Valorizamos parcerias com instituições e empresas de referência, ampliando a qualidade dos conteúdos, a credibilidade do programa e o alcance das ações de capacitação.

3. Incentivar aplicação prática do aprendizado

Incentivamos a aplicação prática dos conhecimentos adquiridos, promovendo o uso das tecnologias no cotidiano profissional e fortalecendo a transformação digital institucional.

4. Monitorar continuamente o desempenho

Monitoramos continuamente o desempenho dos participantes, utilizando dados para identificar oportunidades de melhoria e ajustar estratégias do programa. Reforçamos orientações sobre prazos, aceite de convites, uso da licença e conclusão dos cursos, pois reduz perdas de acesso e melhora a permanência dos participantes na plataforma.

5. Promover cultura de aprendizado contínuo

Promovemos a cultura de aprendizado contínuo, incentivando a atualização constante de competências digitais e o desenvolvimento profissional ao longo do tempo.

6. Simplificar acesso às plataformas digitais

Simplificamos o acesso às plataformas de aprendizagem, reduzindo barreiras tecnológicas e ampliando a participação de diferentes perfis de usuários.

9. INDICADORES DE RESULTADO E DESEMPENHO:

9.1. INDICADORES DE RESULTADO:

PROGRAMA SEMENTES

1. Aumentar faturamento das startups

Geramos faturamento superior a R\$ 6 milhões ao final do ciclo, com crescimento médio estimado acima de +200% em relação à fase inicial das startups.

2. Elevar taxa de evolução para operação

Alcançamos mais de 80% das startups evoluindo de ideação para operação, evidenciando a efetividade do modelo de aceleração.

3. Ampliar volume de vendas realizadas

Realizamos mais de 2.800 vendas, sendo aproximadamente 95% no Espírito Santo, demonstrando forte aderência ao mercado local.

4. Expandir alcance territorial

Ampliamos atuação para mais de 40 municípios, representando crescimento territorial superior a +300% em relação à atuação inicial.

5. Aumentar geração de renda e impacto econômico

Geramos crescimento médio de receita nas startups superior a +150%, contribuindo diretamente para dinamização econômica regional.

6. Elevar nível de maturidade das startups

Elevamos em mais de +70% o nível de maturidade dos negócios, considerando evolução em produto, mercado, gestão e escalabilidade.

PROGRAMA FORMAÇÃO AVANÇADA

Licenças disponíveis: 9.600 Licenças rotativas disponíveis em três ciclos de 120 dias

- **Participantes inscritos no Formação Avançada** [pessoas que receberam convites]- 106.462 [de 20/09/2022 a 30/04/2026]

- **Matrículas** [Licenças Rotativas + Formação em IA] = 72.128 [de 20/09/2022 a 30/04/2026]

- **Conclusões** [Licenças Rotativas + Formação em IA] = 13.539 [de 20/09/2022 a 30/04/2026]

1. Ampliar número de participantes capacitados

Ampliamos o número de participantes capacitados em mais de +150% entre 2024 e 2025, consolidando a expansão do programa e ampliando o acesso à formação digital em todo o estado.

2. Aumentar taxa de conclusão dos cursos

Elevamos a taxa de conclusão dos cursos de aproximadamente 40% para 65% (+25 p.p.), a partir da melhoria das trilhas formativas e estratégias de engajamento dos participantes.

3. Expandir oferta de cursos digitais

Ampliamos a oferta de cursos em mais de +120%, com inclusão de conteúdos em Inteligência Artificial, análise de dados e inovação, alinhados às demandas da economia digital.

4. Elevar engajamento na plataforma

Aumentamos o engajamento dos usuários na plataforma em cerca de +80%, considerando acessos recorrentes, tempo de permanência e interação com conteúdos.

5. Fortalecer parcerias institucionais

Expandimos em mais de +60% o número de parcerias estratégicas, incluindo instituições de ensino e empresas de tecnologia, ampliando a qualidade e alcance do programa.

6. Aumentar aplicação prática no setor público

Ampliamos em cerca de +70% a aplicação prática dos conhecimentos adquiridos, evidenciada pelo uso de ferramentas digitais e IA nos processos institucionais.

9.2. INDICADORES DE DESEMPENHO:

INDICADORES DE DESEMPENHO (KPI)

Programa Sementes

1. Aumentar satisfação das startups participantes

Alcançamos mais de **+90% de satisfação das startups**, refletindo qualidade das mentorias, apoio técnico e estrutura do programa.

2. Melhorar engajamento nas atividades do programa

Aumentamos o engajamento das startups em cerca de **+85%**, considerando participação em mentorias, capacitações e entregas previstas.

3. Elevar produtividade das startups aceleradas

Elevamos a produtividade das startups em mais de **+70%**, considerando evolução em entregas, desenvolvimento de soluções e validação de mercado.

4. Reduzir taxa de desistência no programa

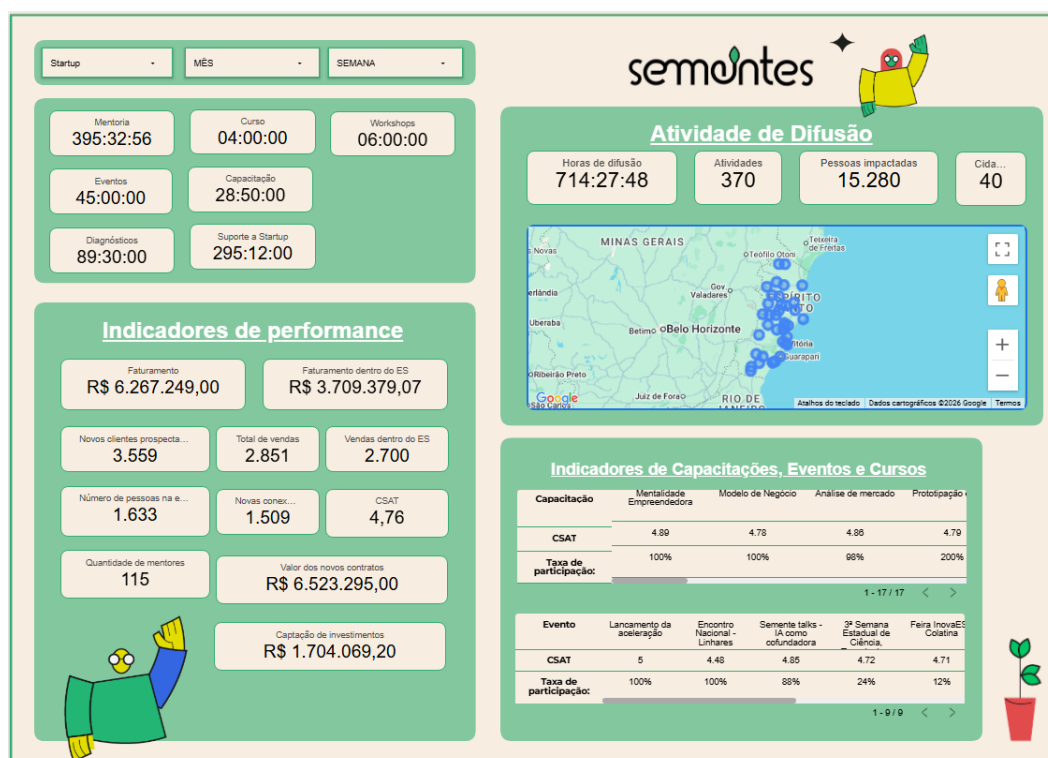
Mantemos taxa de desistência inferior a **10%**, evidenciando alto nível de retenção e efetividade do modelo de aceleração.

5. Melhorar satisfação dos mentores e parceiros

Alcançamos mais de **+85% de satisfação dos mentores e parceiros**, indicando qualidade da governança e articulação do ecossistema.

6. Aumentar eficiência no acompanhamento das startups

Aumentamos a eficiência do acompanhamento em cerca de **+60%**, com melhoria na gestão por indicadores e monitoramento contínuo dos resultados.



semontes

Atividade de Difusão

Horas de difusão

714:27:48

Atividades

370

Pessoas impactadas

15.280

Cida...

40

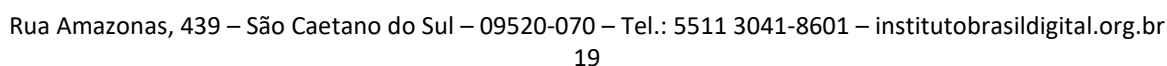
Indicadores de Capacitações, Eventos e Cursos

Capacitação	Mentalidade Empreendedora	Modelo de Negócio	Análise de mercado	Prototipação
CSAT	4.89	4.78	4.88	4.79
Taxa de participação:	100%	100%	98%	200%

1 - 17 / 17

Evento	Lançamento da aceleração	Encontro Nacional - Linhas	Semente talks - IA como cofundadora	3ª Semana Estadual de Ciência	Feira InovaES Colatina
CSAT	5	4.48	4.85	4.72	4.71
Taxa de participação:	100%	100%	88%	24%	12%

1 - 9 / 9

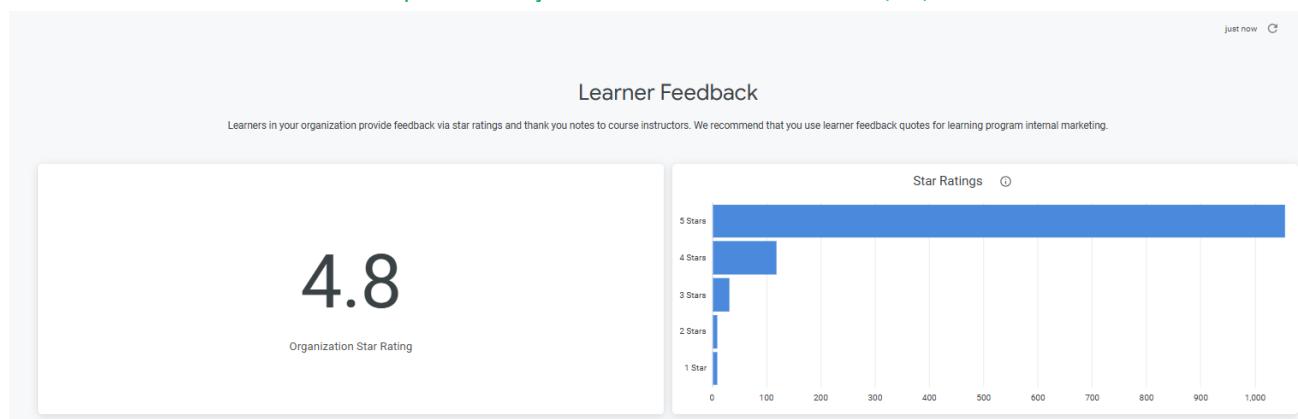


INDICADORES DE DESEMPENHO (KPI)

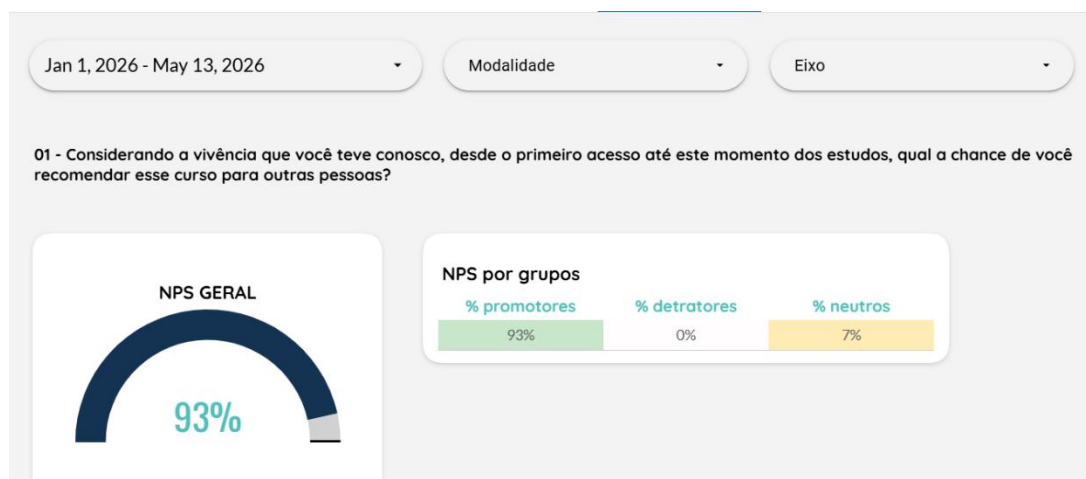
Programa Formação Avançada



Pesquisa de Reação Coursera - atualizado em 12/05/26



NPS - Pesquisa de Satisfação mensal aplicada com os concluintes



10. PLANOS FUTUROS

Programa Sementes

Sementes do Rio Doce	Ampliar startups	2026	Realizar novos ciclos do programa.	Aumentar em +40% startups.
Sementes do Rio Doce	Acesso a mercado	2026	Conectar startups a investidores.	Aumentar em +60% vendas.
Sementes do Rio Doce	Expandir território	2026	Atuar em novos municípios.	Expandir em +50% alcance.
Sementes do Rio Doce	Consolidar política pública	2027	Estruturar continuidade do programa.	Garantir sustentabilidade.

Expansão do programa para novos ciclos ;

Ampliação do número de startups atendidas ;

Fortalecimento de parcerias com investidores ;

Consolidação como política pública permanente ;

Escala para outros territórios do Brasil.

O quadro abaixo (não exaustivo) representa um ensaio das iniciativas ao longo dos anos.

SEMENTES DO RIO DOCE – ROADMAP DE EVOLUÇÃO

Iniciativa / Ano	2022	2023	2024	2025	2026	2027–2030
Estruturação do programa	•	•				
Seleção de startups		•	•			
Modelo de aceleração validado			•	•		
Mentorias e capacitações		•	•	•	•	•
Conexão com mercado			•	•	•	•
Geração de faturamento			•	•	•	•
Expansão territorial			•	•	•	•
Uso de IA nas soluções			•	•	•	•
Integração com investidores				•	•	•
Consolidação como política pública				•	•	•
Escala nacional				•	•	•
Impacto econômico estruturante				•	•	•

Programa Formação Avançada

Próximos passos	Previsão
Fortalecer a comunicação com cursistas para reduzir evasão, melhorar o uso das licenças e ampliar a conclusão de cursos.	2º semestre de 2026
Expandir parcerias com instituições apoiadoras públicas e privadas para divulgar o programa e ampliar o alcance territorial.	2º semestre de 2026
Ampliar trilhas orientadas para áreas estratégicas, como tecnologia, inteligência artificial, gestão pública, sustentabilidade e economia criativa.	2º semestre de 2026

Programa	Ação de Melhoria	Ano de Início	Descrição da Implantação	Resultados Esperados
Formação Avançada	Expandir trilhas em IA	2026	Ampliar conteúdos em IA com trilhas aplicadas ao setor público.	Aumentar em +50% a capacitação em IA.
Formação Avançada	Aplicação prática no setor público	2026	Estimular uso de tecnologia em processos institucionais.	Elevar em +70% a aplicação prática.
Formação Avançada	Ampliar parcerias	2026	Expandir parcerias com empresas e instituições.	Aumentar em +60% o alcance do programa.
Formação Avançada	Monitoramento com dados	2027	Implantar dashboards e indicadores em tempo real.	Melhorar em +40% a gestão.

Próximos Passos	Previsão
Intensificar o uso de dados para aprimorar a assistência: Criando algoritmos que nos permitam, cada vez mais, ofertar uma assistência personalizada, preventiva, preditiva e participativa. A oferta de canais digitais abundantes aos nossos pacientes também faz parte dos nossos planos, garantindo o engajamento com a sua saúde. A expansão da entrega de cuidados digitais, remotos e presenciais, traz a premissa de capilaridade, podendo ofertar segurança e cuidado em qualquer hora e em qualquer lugar. Atuar cada vez mais no ecossistema, em parceria com as healthtechs, promovendo diminuição do custo e acesso à saúde de qualidade. Estes planos estão pautados em uma estratégia digital BP21-30, tendo como propósito entregas digitais centrada nas pessoas e processos, hiperautomatizadas, resilientes, móveis e portáteis, gerando protagonismo e proporcionando a criação do gêmeo digital BP.	No 2º Semestre de 2025
Melhoria Contínua do Processo: RH Exponencial – mais ágil e digital: Esta Experiência é muito mais do que um projeto, ela marca o início de uma jornada de mudança de <i>mindset</i> e da forma de operar o modelo e a estratégia de Recursos Humanos, habilitando um RH mais ágil e digital. Temos uma longa jornada de implementação dos novos produtos e serviços, bem como, da nova arquitetura de TI, executada por meio da	A partir do 1º Semestre de 2026

primeira esteira ágil dedicada a RH da Organização. Assim como a era digital demanda cada vez mais das empresas, a ideia é permanecer conectado e possibilitar ajustes frequentes não só no modelo operacional, como também em tecnologia para de fato se tornar um RH Exponencial.	
Novas ofertas para potencializar o aumento exponencial das Receitas: Expansão do MarketplaceCom a expansão do marketplace, teremos um mix de soluções agregadas à plataforma, de soluções de Varejo, Viagens, Mídia e outros. As categorias de Moda e Beleza também estarão disponíveis em breve no nextShop. No paralelo, continuaremos a contratar executivos fortes do mercado. Entre as inovações de produtos, o nextJoy terá novidades em breve.	A partir do 1º Semestre de 2026

11. Alinhamento da Experiência aos Fundamentos e aos Pilares do Brasil Digital:



Pessoas Protagonistas:



Propósito: “Pessoas Protagonistas na Inovação e na Transformação Digital”

Desenvolver as Pessoas em todos os níveis e atividades nas Organizações, Governos e Sociedade para atuarem como Protagonistas na Inovação e na Transformação Digital com foco na Educação, Qualidade de Vida, Inclusão e Sustentabilidade Econômica, Social e Ambiental.

SEMENTES DO RIO DOCE

Fundamentos	Aplicação
1. Desenvolver o Agile Mindset nas Pessoas e nas Organizações	Desenvolvemos mentalidade ágil por meio da aceleração de startups e uso de IA, estimulando soluções iterativas, adaptação rápida ao mercado e foco em geração de valor nos territórios.
2. Gestão das Mudança para Organizações Exponenciais	Promovemos gestão da mudança preparando empreendedores para ambientes dinâmicos, utilizando tecnologias digitais e IA para adaptação a novos modelos de negócio e transformação do território.
3. Transformar Conflitos em Resultados	Transformamos desafios socioeconômicos e ambientais em soluções inovadoras, utilizando dados e IA para apoiar decisões e gerar impacto econômico e social nos territórios atendidos.
4. Consolidar a Cultura Organizacional de Inovação e Transformação Digital	Consolidamos cultura de inovação por meio da aceleração de soluções tecnológicas, uso de IA e integração do ecossistema, estimulando a criação de negócios inovadores.
5. Promover o Autodesenvolvimento	Promovemos autodesenvolvimento dos empreendedores com mentorias e capacitações, utilizando IA como apoio ao aprendizado e à evolução dos negócios digitais.
6. Operacionalizar Encaminhamento Social	Operacionalizamos inclusão produtiva por meio da geração de renda e oportunidades, conectando startups, pessoas e territórios ao desenvolvimento econômico sustentável.

FORMAÇÃO AVANÇADA

Fundamentos	Aplicação
1. Desenvolver o Agile Mindset nas Pessoas e nas Organizações	O programa estimula aprendizagem contínua, autonomia, adaptação e desenvolvimento de competências digitais alinhadas às mudanças do mercado de trabalho.
2. Gestão das Mudança para Organizações Exponenciais	Apoia servidores e cidadãos na adaptação às novas dinâmicas digitais, promovendo capacitação contínua para atuação em contextos de inovação e tecnologia
3. Transformar Conflitos em Resultados	Contribui para reduzir lacunas de competências e transformar desafios de qualificação em oportunidades de desenvolvimento profissional.
4. Consolidar a Cultura Organizacional de Inovação e Transformação Digital	Fortalece a cultura de inovação ao ampliar o acesso a formações em IA, tecnologia, dados e transformação digital, incentivando novas práticas e soluções no setor público e na sociedade.
5. Promover o Autodesenvolvimento	Incentiva o protagonismo do participante , permitindo que cada pessoa escolha cursos alinhadas aos seus objetivos, interesses e ritmo de aprendizagem.
6. Operacionalizar Encaminhamento Social	Ampliamos o acesso gratuito à educação de qualidade, promovendo inclusão social, desenvolvimento profissional e novas oportunidades para cidadãos de diferentes perfis e regiões do estado.

Sociedade:



Propósito: “Sociedade Ética, Inclusiva e Sustentável por meio da Inovação e Transformação Digital”

Construir uma Sociedade Ética e Igualitária, que garanta o bem-estar de todos, a partir do uso inteligente dos recursos e tecnologias para promover coletivamente a Educação e a Cultura Digital gerando Qualidade de Vida, Inclusão e Sustentabilidade Econômica, Social e Ambiental.

SEMENTES DO RIO DOCE

Fundamentos	Aplicação
7. Pessoas ao Centro	Colocamos as pessoas no centro da inovação, desenvolvendo soluções voltadas às necessidades reais dos territórios, com uso de dados e IA para ampliar impacto social e econômico.
8. Qualidade de Vida	Promovemos melhoria da qualidade de vida por meio de soluções inovadoras desenvolvidas pelas startups, aplicadas a desafios locais nas áreas sociais, econômicas e ambientais.
9. Inclusão	Ampliamos inclusão produtiva ao apoiar empreendedores e gerar oportunidades de renda, conectando pessoas ao ecossistema de inovação por meio de tecnologias digitais.
10. Sustentabilidade	Desenvolvemos soluções com foco em sustentabilidade econômica, social e ambiental, utilizando inovação e tecnologias digitais para promover desenvolvimento territorial sustentável.

FORMAÇÃO AVANÇADA

Fundamentos	Aplicação
7. Pessoas ao Centro	A experiência coloca o cidadão capixaba no centro da política pública, oferecendo formação gratuita e acessível para diferentes perfis da população.
8. Qualidade de Vida	A capacitação pode ampliar oportunidades de carreira, renda, empregabilidade e desenvolvimento pessoal, impactando positivamente a qualidade de vida.
9. Inclusão	O acesso gratuito à plataforma reduz barreiras econômicas e geográficas, permitindo que mais pessoas tenham contato com educação profissional digital.
10. Sustentabilidade	A modalidade on-line reduz deslocamentos e amplia o acesso a cursos relacionados a meio ambiente, sustentabilidade e desenvolvimento responsável.

Negócios Digitais: (aplicado aos Agentes Econômicos Privados)



Propósito: “Negócios aprimorados pela Inovação e Transformação Digital”

Aprimorar a cadeia de valor dos Negócios e a experiência do Cliente por meio da Inovação e Transformação Digital dos seus processos e modelos, para gerar melhores resultados, e promover a Qualidade de Vida, Inclusão e Sustentabilidade: *Econômica, Social e Ambiental*.

SEMENTES DO RIO DOCE

Fundamentos	Aplicação
11. Experiência do Cliente	Aprimoramos a experiência do cliente por meio do desenvolvimento de soluções digitais pelas startups, utilizando dados e IA para personalizar serviços e atender demandas reais do mercado.
12. Processos	Otimizamos processos das startups com uso de tecnologias digitais e IA, aumentando eficiência operacional, reduzindo custos e acelerando o desenvolvimento e entrega de soluções.
13. Modelo de Negócio	Desenvolvemos modelos de negócio digitais, escaláveis e sustentáveis, utilizando inovação e tecnologias emergentes para gerar valor econômico e ampliar competitividade.

FORMAÇÃO AVANÇADA

Fundamentos	Aplicação
11. Experiência do Cliente	Oferecemos jornadas digitais de aprendizagem mais personalizadas e acessíveis, com curadoria temática, trilhas segmentadas e experiências alinhadas às demandas do mercado e da transformação digital.
12. Processos	A inscrição, seleção, acesso às licenças, acompanhamento e certificação são apoiados por processos digitais, aumentando escala e eficiência.
13. Modelo de Negócio	Embora seja uma política pública, a experiência fortalece modelos digitais de formação e capacitação, com uso de plataforma educacional on-line e certificações digitais.

Governos Digitais:



Propósito: “**Governo Centrado no Cidadão utilizando a Inovação e Transformação Digital**”

É **Centrado no Cidadão, Integrado, Inteligente, Transparente e Aberto**, oferecendo serviços de qualidade, **Eficientes e Confiáveis**, facilitando a participação da Sociedade e respeitando sua individualidade e privacidade.

SEMENTES DO RIO DOCE

Fundamentos	Aplicação
14. Centrado no Cidadão	Desenvolver soluções inovadoras voltadas às necessidades da população, utilizando dados e IA para identificar demandas reais e gerar impacto social nos territórios atendidos.
15. Integrado	Integrar governo, startups, mercado e academia, promovendo articulação entre atores e uso de tecnologias digitais para fortalecer o ecossistema de inovação.
16. Inteligente	Aplicar tecnologias como IA e análise de dados no desenvolvimento de soluções, aumentando a capacidade de inovação e tomada de decisão baseada em evidências.
17. Confiável	Garantir confiabilidade das soluções por meio de acompanhamento contínuo, validação de mercado e uso de boas práticas na gestão das startups.
18. Transparente e Aberto	Promovemos transparência na execução do programa, com acompanhamento por indicadores e compartilhamento de resultados com a sociedade.
19. Eficiente	Otimizamos uso de recursos públicos por meio de modelo estruturado de aceleração, gerando resultados econômicos e sociais com alta eficiência.

FORMAÇÃO AVANÇADA

Fundamentos	Aplicação
14. Centrado no Cidadão	O programa foi estruturado para atender residentes do Espírito Santo, ampliando o acesso à qualificação profissional conforme as demandas da população.
15. Integrado	Integramos Governo do Estado, SECTI, Sistema UniversidadeS, plataforma Coursera, empresa operadora e instituições apoiadoras.
16. Inteligente	Possibilitamos o uso de dados de inscrição, acesso, engajamento, conclusão e certificação para monitorar resultados e aprimorar a política pública.
17. Confiável	Editais, regras públicas, critérios de participação e tratamento de dados conforme a LGPD reforçam a confiança na experiência digital.
18. Transparente e Aberto	A iniciativa divulga editais, regras de seleção, cronogramas, áreas temáticas e orientações de acesso em canais públicos.
19. Eficiente	A oferta on-line permite atender participantes em escala, com flexibilidade de horário, redução de custos operacionais e maior alcance territorial.

Economia Digital:



Propósito: “Economia com igualdade de oportunidades por meio da Inovação e Transformação Digital”

A Economia do futuro será digital e construída pela sinergia e complementaridade das realizações dos Negócios e dos Governos, estimuladas pelos programas de Melhoria Contínua da Produtividade, Competitividade, Inovação e Empreendedorismo Inovador, para modernizar as empresas e melhorar o ambiente de negócios, proporcionando igualdade de oportunidades para todos, em todas as regiões do País e privilegiando a Qualidade de Vida, a Inclusão e a Sustentabilidade: Econômica, Social e Ambiental, da Sociedade.

SEMENTES DO RIO DOCE

Fundamentos	Aplicação
20. Inovação Aberta e Empreendedorismo Inovador	Promovemos inovação aberta conectando startups, governo e mercado, utilizando IA e tecnologias digitais para desenvolver soluções inovadoras com impacto econômico e social nos territórios.
21. Produtividade, Digitalização e Capacidade Empresarial	Aumentamos produtividade das startups por meio da digitalização e uso de IA, fortalecendo gestão, operação e capacidade de crescimento dos negócios.
22. Infraestrutura, Competitividade e Ambiente de Negócios	Fortalecemos o ambiente de negócios ao integrar atores do ecossistema e ampliar acesso a mercado, investimentos e tecnologias digitais, aumentando competitividade regional.
23. Educação e Capacitação Profissional	Capacitamos empreendedores por meio de mentorias e conteúdos especializados, utilizando IA para apoiar decisões e desenvolvimento de competências para a economia digital.

FORMAÇÃO AVANÇADA

Fundamentos	Aplicação
20. Inovação Aberta e Empreendedorismo Inovador	A parceria com plataforma global amplia o acesso a conteúdos de diferentes instituições e estimula competências ligadas à inovação e ao empreendedorismo.
21. Produtividade, Digitalização e Capacidade Empresarial	A formação desenvolve competências aplicáveis ao mercado, contribuindo para produtividade, digitalização e qualificação da força de trabalho capixaba.
22. Infraestrutura, Competitividade e Ambiente de Negócios	Ao capacitar cidadãos em áreas estratégicas, o programa fortalece o ambiente de negócios e amplia a competitividade econômica do Espírito Santo.
23. Educação e Capacitação Profissional	É o principal fundamento contemplado, pois a experiência promove qualificação profissional digital, certificação e desenvolvimento de competências em larga escala.



Contribuições da Experiência na Cultura de Inovação e Transformação Digital, em especial nos 6 Fundamentos da Pessoa Protagonista



- **Agile Mindset** – Startups e estudantes desenvolvem soluções iterativas.
- **Gestão da Mudança** – Capacitação para transformação digital.
- **Transformar Conflitos em Resultados** – Uso da inovação para resolver desafios públicos e privados.
- **Cultura de Inovação** - Formação de empreendedores e profissionais inovadores.
- **Autodesenvolvimento** – Qualificação contínua.
- **Encaminhamento Social** - Inclusão produtiva, geração de renda e empregabilidade.

Experiências de Sucesso – 2025 / 2026

12. Alinhamento aos Eixos da E-Digital:



SEMENTES DO RIO DOC

Eixos Habilitadores:

A Infraestrutura e acesso às TICs (11 AEs)	A8	Incentivo à conectividade. Apoiar startups que utilizam tecnologia digital, ampliando acesso e uso de soluções digitais em territórios fora dos grandes centros.
B Pesquisa Desenvolvimento e Inovação (8)	B3	Estímulo à inovação tecnológica. Desenvolver startups com base em tecnologias emergentes (IA, dados, IoT), promovendo inovação aplicada a problemas reais.
C Confiança no Ambiente Digital (15 AEs)	C2	Uso seguro de dados Incentivar soluções digitais com boas práticas de uso de dados, segurança e confiabilidade para usuários e mercado.
D Educação e Capacitação Profissional (15 AEs)	D4	Desenvolvimento de competências digitais Capacitar empreendedores com mentorias, formação prática e uso de IA para desenvolvimento de negócios digitais.
F Dimensão Internacional (9 AEs)	E2	Inserção em economia digital Preparar startups para atuação em mercados digitais e escaláveis, conectando-as a tendências globais.

Eixos de Transformação:

F1 Economia baseada em dados (5 AEs)	F1.2	Uso de dados para decisão Estimular uso de dados e IA nas startups para tomada de decisão e desenvolvimento de soluções baseadas em evidências.
F2 Um mundo de dispositivos conectados (5 AEs)	F2.1	Soluções conectadas Apoiar startups que utilizam IoT e tecnologias conectadas para resolver desafios territoriais.
F3 Novos Modelos de Negócio	F3.3	Plataformas digitais Desenvolver startups com modelos digitais escaláveis e inovadores.
G Cidadania a Governo Digital (7 AEs)	G4	Serviços digitais inovadores Fomentar soluções que melhoram serviços públicos e impactam diretamente a população

FORMAÇÃO AVANÇADA

A experiência **Qualificar ES** – Formação Avançada está alinhada à Estratégia Brasileira para a Transformação Digital — E-Digital, pois amplia o acesso da população capixaba à educação profissional digital, promove capacitação em competências técnicas, digitais e comportamentais, utiliza plataforma on-line de aprendizagem e contribui para a inclusão produtiva, a cidadania digital e a preparação para novas demandas do mercado de trabalho.

Eixos Habilitadores:

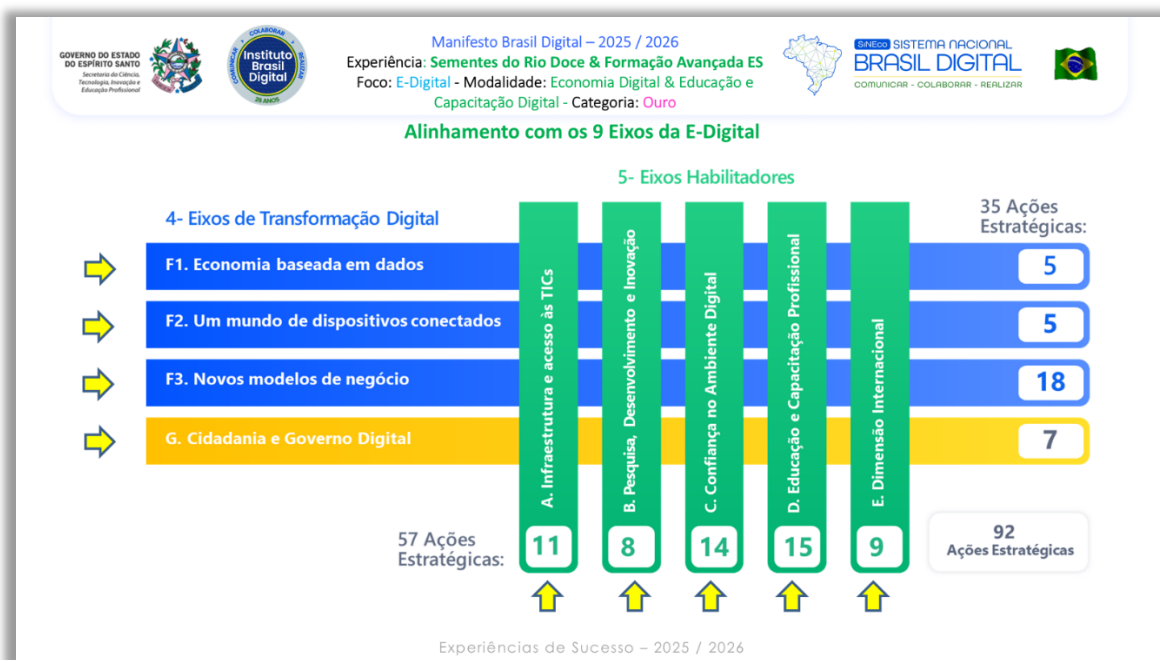
C Confiança no Ambiente Digital	C4	O programa contribui para a orientação e conscientização dos participantes quanto ao uso responsável de ambientes digitais, incluindo temas relacionados à proteção de dados, privacidade, segurança da informação e boas práticas no uso de plataformas on-line.
C Confiança no Ambiente Digital	C13	A experiência apoia a ampliação da cultura digital e da conscientização sobre segurança da informação ao disponibilizar cursos e conteúdos relacionados ao uso seguro, responsável e produtivo das tecnologias digitais.
D Educação e Capacitação Profissional	D5	A experiência estimula a oferta de cursos de qualificação profissional em tecnologias digitais, alfabetização digital, gestão, negócios, idiomas, sustentabilidade e outras áreas relevantes para o desenvolvimento profissional dos cidadãos capixabas.
D Educação e Capacitação Profissional (6)	D6	O programa promove ações de capacitação com foco na aplicação prática de competências digitais e profissionais, preparando os participantes para demandas de empresas, governo, comércio, serviços e novas formas de trabalho.
D Educação e Capacitação Profissional D7	D7	A iniciativa contribui para a reconversão e recolocação profissional ao permitir que cidadãos desenvolvam novas habilidades técnicas, digitais e comportamentais, ampliando suas oportunidades de inserção e permanência no mercado de trabalho.
D Educação e Capacitação Profissional	D8	Ao disponibilizar acesso a cursos em uma plataforma digital de alcance global, o programa incentiva a capacitação profissional voltada a novos modelos de trabalho, carreira, empreendedorismo e negócios.
D Educação e Capacitação Profissional	D10	A experiência utiliza ambiente educacional on-line, recursos digitais e ensino remoto para ampliar o acesso à aprendizagem, permitindo que os participantes estudem com flexibilidade de local, horário e ritmo.
D Educação e Capacitação Profissional	D15	O programa disponibiliza cursos relacionados a dados, tecnologia, inteligência artificial e competências digitais, contribuindo para ampliar a formação em temas estratégicos da economia digital.

Eixos de Transformação:

F1 Economia baseada em dados	F1-5	A experiência estimula o desenvolvimento de competências em dados, inovação e transformação digital, contribuindo para que os participantes ampliem sua capacidade de utilizar tecnologias digitais e dados em contextos profissionais.
F3 Novos Modelos de Negócio	F3-2	O programa capacita cidadãos e profissionais para compreender e aplicar tecnologias digitais, inovação de serviços e novos modelos de atuação no mercado, contribuindo para a transformação digital do setor produtivo.
F3 Novos Modelos de Negócio	F3-3	Ao desenvolver competências digitais em larga escala, a experiência contribui para que profissionais, empreendedores e pequenos negócios tenham melhores condições de adotar soluções de TIC em suas atividades.

F3 Novos Modelos de Negócio	F3-8	A formação digital apoia o fortalecimento de capacidades para uso de computadores, celulares, softwares, serviços em nuvem e plataformas digitais, especialmente por profissionais, empreendedores e cidadãos em processo de qualificação.
G Cidadania e Governo Digital	G3	O programa amplia o acesso a um serviço público digital de educação e qualificação profissional, garantindo ao cidadão a continuidade e a expansão de benefícios por meio de uma plataforma on-line.
G Cidadania e Governo Digital	G5	A iniciativa demonstra a adoção de uma política pública digital pelo Governo do Estado do Espírito Santo, com uso de edital, plataforma tecnológica, governança, acompanhamento de resultados e foco na capacitação da população.
G Cidadania e Governo Digital	G7	A experiência envolve o tratamento de dados pessoais dos participantes e, por isso, deve observar a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais — LGPD, reforçando a proteção, a segurança e a responsabilidade no uso de dados em serviços públicos digitais.

No conjunto as duas experiências apresentam alinhamento aos 9 Eixos da E-Digital.



13. Alinhamento com a Governança ESG



Academias:

A experiência promove a integração entre instituições de ensino e pesquisa, fortalecendo a produção e a aplicação do conhecimento científico no desenvolvimento de soluções inovadoras. Universidades e Instituições de Ciência e Tecnologia (ICTs), como a Universidade Federal do Espírito Santo e o Instituto Federal do Espírito Santo, participam do ecossistema por meio da difusão do conhecimento, incentivo ao empreendedorismo, apoio técnico e aproximação entre pesquisa, inovação e mercado.

Governos:

O Governo do Estado do Espírito Santo, por meio da Secretaria da Ciência, Tecnologia, Inovação e Educação Profissional do Espírito Santo e da Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Espírito Santo, coordena e financia o Programa Sementes do Rio Doce, estabelecendo diretrizes, mecanismos de governança, monitoramento e avaliação. A iniciativa fortalece a política pública de inovação ao estimular o empreendedorismo, o desenvolvimento regional e a geração de soluções para desafios socioeconômicos da Bacia do Rio Doce.

Empresas:

A experiência conta com a participação da IEBT Innovation como executora técnica da aceleração, além da atuação de mentores, especialistas, investidores, empresas parceiras e organizações do ecossistema de inovação. Essas instituições contribuem com metodologias de aceleração, mentorias especializadas, conexões estratégicas, validação de mercado e aproximação entre startups, setor produtivo e investidores.

Sociedade — S:

O programa beneficia diretamente empreendedores, startups, estudantes, pesquisadores e comunidades dos municípios da Bacia do Rio Doce, promovendo inclusão produtiva, geração de emprego e renda, fortalecimento dos ecossistemas

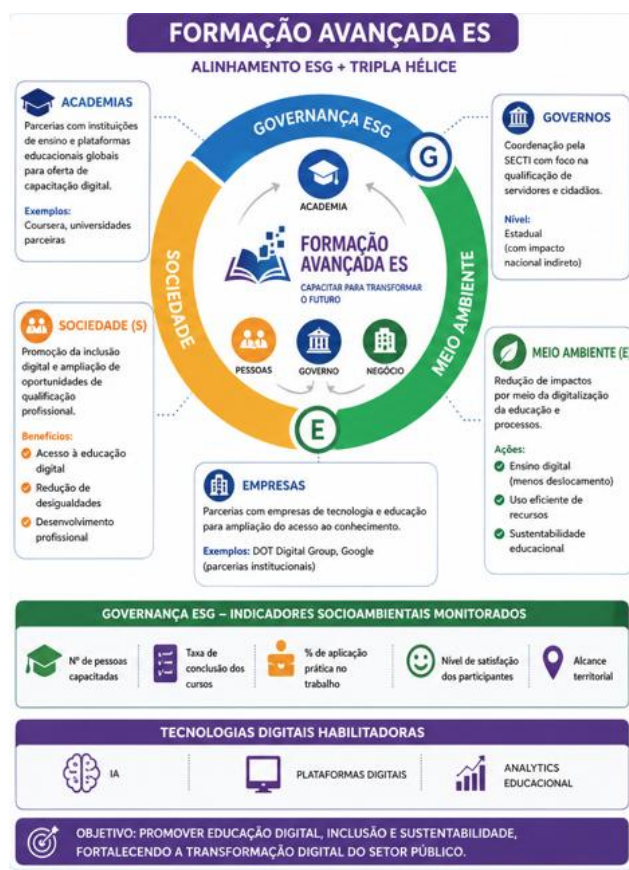
locais de inovação e desenvolvimento econômico sustentável. A atuação territorial amplia oportunidades de empreendedorismo inovador e fortalece a cultura da inovação no interior do Espírito Santo.

Meio Ambiente — E:

O Programa incentiva o desenvolvimento de soluções tecnológicas voltadas à sustentabilidade, economia verde e uso eficiente dos recursos naturais, estimulando modelos de negócios inovadores alinhados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Além disso, prioriza a interiorização da inovação por meio de ações descentralizadas e da utilização de ferramentas digitais para mentorias, capacitações e acompanhamento das startups, reduzindo deslocamentos e impactos ambientais.

Governança ESG — G:

experiência é conduzida por meio de edital público, critérios transparentes de seleção, acompanhamento sistemático da jornada de aceleração, indicadores de desempenho, prestação de contas e monitoramento contínuo dos resultados. A governança envolve a atuação integrada entre SECTI, FAPES, executora técnica e parceiros institucionais, assegurando transparência, eficiência e conformidade com a legislação vigente. Entre os principais indicadores de governança destacam-se: número de startups aceleradas, investimentos realizados, mentorias executadas, evolução da maturidade dos negócios, faturamento, captação de investimentos, geração de empregos, alcance territorial, indicadores de inovação, satisfação dos participantes e conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).



Academias: a experiência permite acesso a cursos e certificações produzidos por universidades e instituições de ensino reconhecidas nacional e internacionalmente, por meio da plataforma Coursera. Essas instituições contribuem com conteúdos educacionais atualizados, trilhas de aprendizagem e certificações voltadas ao desenvolvimento de competências técnicas, digitais e comportamentais.

Governos: o Governo do Estado do Espírito Santo, por meio da SECTI e do Sistema UniversidadeES, estrutura, coordena e disponibiliza a política pública de formação. A atuação governamental viabiliza o acesso gratuito da população capixaba à qualificação profissional digital, com foco em inclusão, empregabilidade e desenvolvimento regional.

Empresas: a experiência conta com a participação da plataforma Coursera e DOT responsáveis pela operacionalização tecnológica e educacional do acesso aos cursos. Essas organizações contribuem com ambiente digital de aprendizagem, gestão das licenças, oferta de cursos, certificações e suporte ao modelo de educação on-line em escala. Instituições Apoiadoras do Formação Avançada: APAES, CMD Martins, CreaES, CUFAES, Corpo de Bombeiros Militar, Defensoria Pública, DER, SECULT, Escritório Central, Fábrica Garoto, FAFIA, FAMES, SEP, Nestlé, IPAJM, Jusfavelas, Núcleo de Tecnologia Educacional, PMES, Prefeitura Nova Venécia, Prefeitura Viana, PRODEST, QEmpreendedor, SECONT, SEDU, SEGER, Serra e UFES.

Sociedade — S: a iniciativa beneficia diretamente residentes do Espírito Santo, a partir de 14 anos, ao ampliar o acesso gratuito à educação profissional, certificações e desenvolvimento de competências digitais. O programa contribui para inclusão social, inclusão produtiva, empregabilidade, recolocação profissional e melhoria das oportunidades de desenvolvimento pessoal e profissional.

Meio Ambiente — E: a modalidade on-line reduz a necessidade de deslocamentos presenciais, uso de infraestrutura física e consumo de materiais impressos. Além disso, a oferta de cursos relacionados à sustentabilidade, meio ambiente e desenvolvimento responsável contribui para ampliar a consciência ambiental dos participantes. Atualmente a plataforma Coursera disponibiliza aproximadamente 500 cursos com temática relacionada ao meio ambiente.

Governança ESG — G: a experiência é conduzida por meio de edital público, critérios de participação, regras de acesso, acompanhamento de resultados e tratamento de dados dos participantes. Como indicadores de governança, podem ser acompanhados: número de inscritos, licenças disponibilizadas, taxa de ativação, cursos concluídos, certificados emitidos, distribuição territorial dos participantes, taxa de conclusão, satisfação dos cursistas e aderência à LGPD.




Manifesto Brasil Digital – 2025 / 2026
Experiência: **Sementes do Rio Doce & Formação Avançada ES**
Foco: **E-Digital** - Modalidade: **Economia Digital & Educação e Capacitação Digital** - Categoria: **Ouro**




Alinhamento com Governança ESG



O diagrama mostra um círculo centralizado com 'GOVERNANÇA' no topo e 'MEIO AMBIENTE' na base. O círculo é dividido em três setores: 'SOCIEDADE' (S), 'GOVERNANÇA' (G) e 'MEIO AMBIENTE' (E). Cada setor contém ícones representando diferentes aspectos da sustentabilidade. À esquerda, há uma lista de instituições parceiras: UFES, IFES, SECTI, Fapes, UniversidadES, Governo do ES, IEBT Innovation, Coursera, DOT, Mentores, Investidores e Parceiros Tecnológicos. À direita, há uma lista de stakeholders: Empreendedores, Startups, Servidores, Estudantes, Cidadãos, Municípios Capixaba.

Academia:
UFES, IFES, Instituição de Ensino, ICTs

Governo:
SECTI, Fapes, UniversidadES, Governo do ES

Empresa:
IEBT Innovation, Coursera, DOT, Mentores, Investidores e Parceiros Tecnológicos

Sociedade (S):
Empreendedores, Startups, Servidores, Estudantes, Cidadãos, Municípios Capixaba

Meio Ambiente (E):
Soluções Sustentáveis, Economia Verde

Governança ESG (G):
Editais públicos, Monitoramento, Transparência, Prestação de Contas, Avaliação por resultados

Experiências de Sucesso – 2025 / 2026