

1. Governança & Gestão




Brasil Digital para Todos
Protagonista Global em Inovação e Transformação Digital,
alinhado ao ESG







Propósito: Promover e consolidar as Realizações das Experiências em
Inovação e Transformação Digital no Estado de São Paulo

Realizado Jan Mar & Planejado Abr Dez 2025



José Carlos Souza Jr
Presidente Conselho EcoSis
São Paulo - Governança
IMT



Guilherme Cavallieri
VP Conselho EcoSis
São Paulo - Pessoas
ABRH SP



Vagner Barbeto
VP Conselho EcoSis
São Paulo - Economia
FEI



Francisco Milreu
Curador EcoSis
São Paulo - Gestão
Transformar Pessoas pela
Educação



Jair Kaczinski
Curador EcoSis
São Paulo - Compliance
FAESP/SENAR



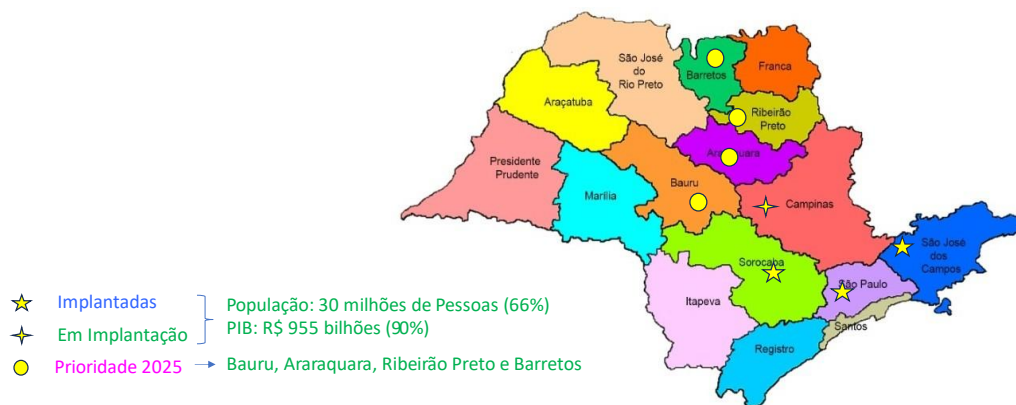

Brasil Digital para Todos
Protagonista Global em Inovação e Transformação Digital,
alinhado ao ESG





Consolidar os EcoSis das 16 (dezesseis) Regiões Administrati

www.desenvolvesp.com.br/mapadaeconomiaPaulista/

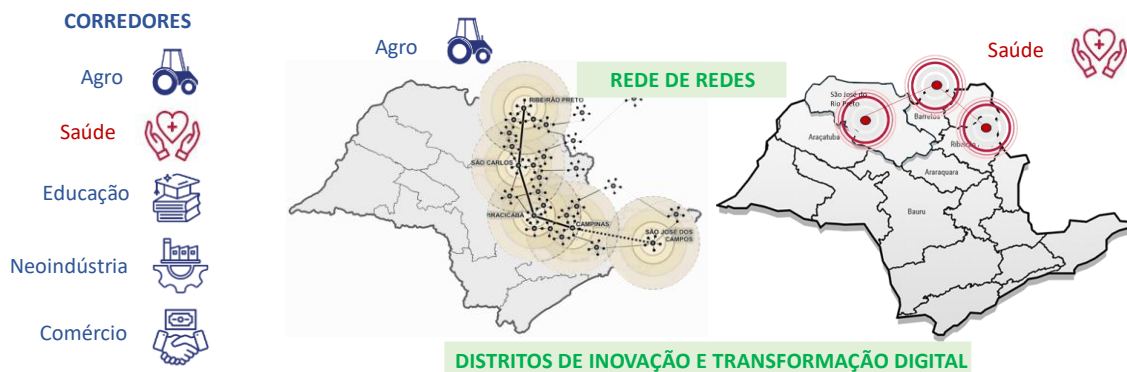


Brasil Digital para Todos – Realizado 2024 & Planejado 2025 2030 – 28/01/2025

Governança e Gestão

SiNEco Brasil Digital : Realizado 2024 & Planejado 2025/2030

Consolidar o Conceito de Rede de Redes e Distritos de Inovação e Transformação Digital



Brasil Digital para Todos – Realizado 2024 & Planejado 2025 2030 – 28/01/2025

2. Realizado Jan a Mar 2025

Governança & Gestão

- Consolidação do Núcleo do Conselho do EcoSis BDT SP, em março
- Apresentação do Realizado pelos EcoSis Regionais SP 2024 & Previsão 2025 2030 – em 28/01
- Realização dos Encontros Mensais de ACOMPANHAMENTO das ações dos EcoSis Regionais 1T/2025

(1) Conselhos 2025 2026

Conselhos	Academia	Empresa	Governo	Sociedade	TOTAL
Estadual	4	11	6	11	32
Metropolitana	5	8	5	4	22
Sorocaba	4	6	1	4	15
SJCampos	2	4	3	4	13
Campinas	1	2	1	1	5
Total	16	31	16	24	87

		Até 2024	Até 2025 1T
A	Academia	5	16
E	Empresa	15	31
G	Governo	8	16
S	Sociedade	11	24
	TOTAL	39	87

(2) Regiões/Quantidade das Cidades integradas ao SiNEco

2025							
RA	PIB (Bi - R\$)	Habitantes	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim	TOTAL
Metropolitana	340	20.856.507	1	3	2	1	7
Sorocaba	94	1.770.320	-	4	4	6	14
SJCampos	78	1.395.698	1	1	1	1	4
Campinas							
Total	512	24.022.525	2	8	7	8	25

Obj 1 – Pessoa Protagonista - Capacitação, Empoderamento e Produtividade

- Realização junto com o IBD, do estudo de Planejamento operacional e estratégico, com produção de conteúdo para o curto e longo prazo, para subsidiar as ações de execuções das Atividades Prioritárias 5 e 6.
- Realizar com base no estudo acima, Encontro em 16/04/2025, com os VPs dos EcoSis Regionais de São Paulo e dos EcoSis BDT MG, RJ, PR, SC e RS, para que apresentem a evolução e o status da Atividade 5 – Acesso e Uso da Plataforma da Academia Brasil Digital.

Obj 2 – **Economia Digital** – Desenvolvimento e Competitividade

Experiências das Organizações (Consolidado/Quantidade)

2025				
RA	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
Metropolitana	2	6	2	1
Sorocaba		4	2	1
SJCampos	2	4	2	1
Campinas		2	2	1
TOTAL	4	16	8	4

Dashboard de Gestão

BDT GT1 SiNEco Gestão 2025 - Objetivos / Atividades Prioritárias													
OKR -	medem se o Entregável (Resultado previsto) esperado ao final de um ciclo – sprint, atendeu o planejado												
KPI -	medem a efetividade do Processo (sistêmico), e a produtividade da Pessoa (capacidade para realizar), que são esperados para gerar o Entregável (Resultado no prazo previsto)												
Nas Anotações de cada uma das APs são encontradas as descrições dos KPIs e OKRs.													
Objetivos Finalísticos	APs - Atividades Prioritárias	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
SP													
Governança & Gestão	(1) Consolidação do Conselho	28											
	(2) Calendário dos Encontros de ACOMPANHAMENTO	28											
	(3) Regiões/Cidades integradas ao SiNEco		15										
	(4) Regulamentação da Lei 14.533 - Política Nacional de Educação Digital		15										
Pessoas Protagonistas	(5) Pessoas capacitadas e empoderadas		15										
	(6) Ofertas de Capacitação Digital, Organizações e Quantidade de Pessoas atendidas – 2025		15										
Economia Digital	(7) Experiências das Organizações (nominal)		15										
	(8) Iniciativas dos EcoSis (nominal)		15										
SP METROPOLITANA													
Governança & Gestão	(1) Consolidação do Conselho	28											
	(2) Calendário dos Encontros de ACOMPANHAMENTO	28											
	(3) Regiões/Cidades integradas ao SiNEco		15										
	(4) Regulamentação da Lei 14.533 - Política Nacional de Educação Digital		15										
Pessoas Protagonistas	(5) Pessoas capacitadas e empoderadas		15										
	(6) Ofertas de Capacitação Digital, Organizações e Quantidade de Pessoas atendidas – 2025		15										
Economia Digital	(7) Experiências das Organizações (nominal)		15										
	(8) Iniciativas dos EcoSis (nominal)		15										
SP SOROCABA													
Governança & Gestão	(1) Consolidação do Conselho		15										
	(2) Calendário dos Encontros de ACOMPANHAMENTO	28											
	(3) Regiões/Cidades integradas ao SiNEco		15										
	(4) Regulamentação da Lei 14.533 - Política Nacional de Educação Digital		15										
Pessoas Protagonistas	(5) Pessoas capacitadas e empoderadas		15										
	(6) Ofertas de Capacitação Digital, Organizações e Quantidade de Pessoas atendidas – 2025		15										
Economia Digital	(7) Experiências das Organizações (nominal)		15										
	(8) Iniciativas dos EcoSis (nominal)		15										
SP SJCampos													
Governança & Gestão	(1) Consolidação do Conselho	28											
	(2) Calendário dos Encontros de ACOMPANHAMENTO	28											
	(3) Regiões/Cidades integradas ao SiNEco	28											
	(4) Regulamentação da Lei 14.533 - Política Nacional de Educação Digital	28											
Pessoas Protagonistas	(5) Pessoas capacitadas e empoderadas		15										
	(6) Ofertas de Capacitação Digital, Organizações e Quantidade de Pessoas atendidas – 2025		15										
Economia Digital	(7) Experiências das Organizações (nominal)		15										
	(8) Iniciativas dos EcoSis (nominal)		15										
SP Campinas													
Governança & Gestão	(1) Consolidação do Conselho			15									
	(2) Calendário dos Encontros de ACOMPANHAMENTO			15									
	(3) Regiões/Cidades integradas ao SiNEco			15									
	(4) Regulamentação da Lei 14.533 - Política Nacional de Educação Digital			15									
Pessoas Protagonistas	(5) Pessoas capacitadas e empoderadas			15									
	(6) Ofertas de Capacitação Digital, Organizações e Quantidade de Pessoas atendidas – 2025			15									
Economia Digital	(7) Experiências das Organizações (nominal)			15									
	(8) Iniciativas dos EcoSis (nominal)			15									

3. Realizado Jan Mar & Planejado Abri Dez 2025 2030

Governança & Gestão – José Carlos Souza Jr.	Equipe	2025	2026
1. Consolidar os Conselhos BDT SP 2025 2026 com maior integração dos Representantes de Agentes Econômicos das 4 hélices: Academias, Empresas, Governos e Sociedade, (1)	Camargo, Antonio, Marcomini, Tozi, Ary, Bordin	Contínuo	Contínuo
1.1. Definido Curador de Gestão – Francisco Milreu	Ary, Camargo e Francisco	20 Mar	
1.2. Definir VP Pessoas Protagonistas – Guilherme Cavalieri	Ary, Camargo e Francisco	10 Abr	
1.3. Vagner Barbeta assumiu a VP Economia Digital	Ary, Camargo e Francisco	10 Mar	
1.4. Preencher novo Formulário pelos Conselheiros	Jair, Milreu	Até 31 Mar	
2. Definir o calendário de encontros mensais de ACOMPANHAMENTO , objetivando consolidar a realização no período, revisando o planejado para o período seguinte, objetivando ter as informações atualizadas para os Encontros Trimestrais de PREPARO e CONSELHOS para 2025, (2)	José Carlos, Conselho	Até 15/12	
2.1. Enviados os convites para os Encontros Mensais	Ary, Camargo	03 Fev	
3. Consolidar as Cidades das respectivas Regiões Administrativas , ao SiNEco , de acordo com sua relevância: PIB e Habitantes . https://www.desenvolvesp.com.br/mapadaeconomia/paulista/ Meta: Quais Cidades: trimestral em 2025 , e anuais para o período 2026 a 2030 . (3)	Camargo, Antonio, Tozi, Miriam, Ary, Bordin	Contínuo	
3.1. Consolidar no Estado	Jair, Ary e Bordin	Até 30 Mar	
4. Promover as ações para os EcoSis Regionais de regulamentação da Lei 14.533 Política Nacional de Educação Digital no estado e municípios. Meta: Quais Cidades: trimestral em 2025 , e anuais para o período 2026 a 2030 . (4)	Camargo, Antonio, Tozi, Miriam, Ary, Bordin	Contínuo	
4.1. Consolidar no Estado	Jair, Ary e Bordin	Até 30 Mar	

OKR – Indicador de Resultado: medem se o Entregável (Resultado previsto) esperado ao final de um ciclo – sprint, atendeu o planejado	KPI – Indicador de Desempenho: medem a efetividade do Processo (sistêmico), e a produtividade da Pessoa (capacidade para realizar), que são esperados para gerar o Entregável (Resultado no prazo previsto)
---	---

	Indicadores	Instrumentos
1.	OKR: Mínimo 3 Representantes de cada uma das 4 hélices: Academia, Empresa, Governo e Sociedade	BDT EcoSis SP Contatos.xlsx
2.	KPI: Atender 100% dos Encontros conforme Calendários	- BDT EcoSis SP Realizado MMM MMM & Planejado MMM MMM 2025.docx - BDT EcoSis SP Realizado MMM MMM & Planejado MMM MMM 2025.pptx
3.	KPI: Definir as expansões em suas respectivas Regiões OKR: Regiões integradas ao SiNEco	- IBD Institucional.pptx - BDT Institucional.pptx - BDT SiNEco Institucional.pptx
4.	KPI: Ofícios enviados e acompanhados OKR: Regulamentações efetivadas	- BDT SP Contatos.docx - BDT EcoSis SP Realizado MMM MMM & Planejado MMM MMM 2025.docx

(1) Conselhos 2025 2026

Conselhos	Academia	Empresas	Governos	Sociedade
Estadual	4	11	6	11
Metropolitana	5	8	5	4
Sorocaba	4	6	1	4
SJCampos	2	4	3	4
Campinas	1	2	1	1
Total	16	31	16	24

(3) Calendário dos Encontros de ACOMPANHAMENTO

1º Semestre de 2025 – 2as feiras – 8h às 9h					
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun
20	21	21	14	12	16

2º Semestre de 2025 – 2as feiras – 8h às 9h					
Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
14	11	15	13	10	8

Controle de Confirmações 14/04:

11 (onze) Confirmações até o momento:

Estadual: José Carlos, Vagner, Francisco e Ary

Metropolitana: Antonio, Ana, Heroíno, Valdir

SJCampos: Pedro (Representando Lorenzi)

Sorocaba: Mirian e Mauro (remoto)

Campinas:

Calendário dos Encontros de PREPARO e CONSELHOS

	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre
PREPARO	22/04	22/07	21/10	20/01/2026
CONSELHO	29/04	29/07	28/10	27/01/2026

Regulamentação da Lei 14.533 - Política Nacional de Educação Digital

(4) Regiões/Quantidade das Cidades integradas ao SiNEco

2025							
RA	PIB (Bi - R\$)	Habitantes	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim	TOTAL
Metropolitana	340	20.856.507	1	3	2	1	7
Sorocaba	94	1.770.320	-	4	4	6	14
SJCampos	78	1.395.698	1	1	1	1	4
Campinas							
Total	512	24.022.525	2	8	7	8	25

2026 a 2030							
RA	PIB (R\$)	Habitantes	2026	2027	2028	2029	2030
Metropolitana	\$\$\$	Qtd	1		1	1	
Sorocaba	\$\$\$	Qtd	1	1			
SJCampos	\$\$\$	Qtd	1				
Campinas	\$\$\$	Qtd	1	1			
Total	\$\$\$	Qtd	4	2	1	1	0

Azul: Realizado – Verde: Planejado

Obj. 1 – Pessoas Protagonistas – Guilherme Cavalieri	Equipe	2025	2026
5. Utilizar e consolidar as atualizações dos EcoSis Regionais no uso da plataforma da Academia Brasil Digital para capacitar e empoderar as Pessoas (Voluntários e Organizações) como Protagonistas em Inovação e Transformação Digital nas Trilhas disponibilizadas (5)	Ary , Afonso, VP EcoSis SP, VPs Pessoas RAs, Milreu	Contínuo	
6. Consolidar as ofertas de Capacitação Digital para atender as demandas curto prazo por especialidades dos Agentes Econômicos das 4 (quatro) hélices (6)	Bordin , VP EcoSis SP, VPs Pessoas RAs, Milreu	Contínuo	

	Indicadores	Instrumentos
5.	KPI: PDI dos <u>Voluntários</u> definidos, acompanhados OKR: Trilhas realizadas pelos Voluntários KPI: Estimular <u>Organizações</u> a indicarem seus Colaboradores OKR: Trilhas realizadas pelos Colaboradores	- Relatórios extraídos da Plataforma da Academia Brasil Digital - BDT EcoSis SP Realizado MMM MMM & Planejado MMM MMM 2025.docx
6.	KPI: Identificar e publicar ofertas no cap. Economia Digital do Manifesto Brasil Digital e RH Tech (ABES) OKR: Quantidade de Pessoas atendidas	- BDT 6. Economia Digital.docx Plataforma RH Tech (ABES)

(5) Pessoas capacitadas e empoderadas

PDI para os Voluntários atuantes no BDT (nominal) - 2025					
Trilhas	RA	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
On boarding (Gestão & Compliance)	Estadual	Nome 1 Nome 2	Nome 3 Nome 4		
	Metropolitana	Nome 1 Nome 2	Nome 3 Nome 4		
	Sorocaba		Nome 1 Nome 2	Nome 3 Nome 4	
	SJCampos	Nome 1 Nome 2	Nome 3 Nome 4		
	Campinas		Nome 1 Nome 2	Nome 3 Nome 4	
Pessoas Protagonistas					
Negócios Digitais					
Governos Digitais					
Sociedade					
Economia Digital					
E-Digital					
Tecnologias Digitais Habilitadoras					
Governança ESG					

2025 – PDI para Pessoas das Organizações que aplicaram suas Experiências no Manifesto Brasil Digital						
Trilhas	RA	Organização	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
On boarding (Gestão & Compliance)	Metropolitana	Org 1 Org 2 Org 3	Qtd 1	Qtd 2	Qtd 3	
	Sorocaba					
	SJCampos					
	Campinas					
Pessoas Protagonistas (Fundamentos)	Metropolitana	Org 1 Org 2 Org 3	Qtd 1	Qtd 2	Qtd 3	
	Sorocaba					
	SJCampos					
	Campinas					
Negócios (Fundamentos)	Metropolitana					
	Sorocaba					
	SJCampos					

	Campinas					
Governos Digitais (Fundamentos)	Metropolitana					
	Sorocaba					
	SJCampos					
	Campinas					
Sociedade (Fundamentos)	Metropolitana					
	Sorocaba					
	SJCampos					
	Campinas					
Economia Digital (Fundamentos)	Metropolitana					
	Sorocaba					
	SJCampos					
	Campinas					
E-Digital (Fundamentos)	Metropolitana					
	Sorocaba					
	SJCampos					
	Campinas					
Tecnologias Digitais Habilitadoras (Fundamentos)	Metropolitana					
	Sorocaba					
	SJCampos					
	Campinas					
Governança ESG (Fundamentos)	Metropolitana					
	Sorocaba					
	SJCampos					
	Campinas					

(6) Ofertas de Capacitação Digital, Organizações e Quantidade de Pessoas atendidas – 2025

<u>Plataforma RH Tech (ABES)</u>						
RA	Ofertas	Organizações	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
Metropolitana	Oferta 1	Organização 1	Qtd	Qtd		
		Organização 2		Qtd	Qtd	Qtd
Sorocaba	Oferta 1	Organização 1	Qtd	Qtd		
		Organização 2		Qtd	Qtd	Qtd
SiCampos	Oferta 1	Organização 1	Qtd	Qtd		
		Organização 2		Qtd	Qtd	Qtd
Campinas	Oferta 1	Organização 1	Qtd	Qtd		
		Organização 2		Qtd	Qtd	Qtd

Obj. 2 – Economia Digital – Vagner Barbeta	Equipe	2025	2026
7. Mapear as Experiências das Organizações em Inovação e Transformação Digital dos Agentes Econômicos: Academias, Empresas de grande e médio porte, Prefeituras e Associações, e estimulá-las a aplicá-las no Manifesto Brasil Digital com o objetivo de compartilhar suas Melhores Práticas e Lições Aprendidas Meta: Pelo menos 4 Novas Experiências por EcoSis instância Estado e Regionais. (7)	José Carlos, Bordin, VP Economia EcoSis SP, VPs Economia RAs, Milreu	Contínuo	
7.1. Acordo de Cooperação IBD com Siemens	Ary, Daniel	13 Mar	
7.2. Suzano, Petrobras, Vale, Arcelor (CIOs)	Ary, Josilda	Até 30 Mar	
7.3. Consolidar as Experiências dos EcoSis das RAs.	Jair, Ary e Bordin	Até 30 Mar	
8. Mapear as Iniciativas dos EcoSis que promovam o desenvolvimento das Pessoas e Agentes Econômicos com o objetivo de potencializar suas aplicações na região e compartilhá-las com os demais EcoSis do SINEco Brasil Digital. Meta: Manter atualizadas a consolidação das informações das Iniciativas em andamento, para publicá-las no capítulo 6. Economia Digital do Manifesto Brasil Digital. (8)	Bordin, VPs Economia RAs	Contínuo	
8.1. Consolidar as Iniciativas dos EcoSis das RAs.	Bordin, Ary, Jair	Até 30 Mar	

	Indicadores	Instrumentos
7.	KPI: Identificar, avaliar e divulgar as Iniciativas das Organizações OKR: Mínimo de 4 novas Experiências Publicadas no Manifesto Brasil Digital em 2025	○ BDT EcoSis SP Realizado MMM MMM & Planejado MMM MMM 2025.docx ○ BDT Experiências Organizações 2024 2025 FORMULÁRIO 2024_11_01. docs ○ Manifesto Brasil Digital
8.	KPI: Identificar e divulgar todas as Iniciativas dos EcoSis OKR: Quantidade de EcoSis que adotaram as Iniciativas divulgadas	○ BDT EcoSis SP Realizado MMM MMM & Planejado MMM MMM 2025.docx ○ BDT 6. Economia Digital.docx

(7) Experiências das Organizações (Consolidado/Quantidade)

2025				
RA	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
Metropolitana	1	6	2	1
Sorocaba		4	2	1
SJCampos	1	4	2	1
Campinas		2	2	1

2026 a 2030					
RA	2026	2027	2028	2029	2030
Metropolitana	Org ... Org ...				
Sorocaba	Org ...				
SJCampos					
Campinas					

(8) Iniciativas dos EcoSis (nominal)

RA	Iniciativas	EcoSis Aplicadas	Organizações Atendidas	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
Metropolitana	Oferta 1	EcoSis 1 EcoSis 2	Organização 1	Qtd	Qtd	Qtd	Qtd
Sorocaba	50+		Organização 2	Qtd	Qtd	Qtd	Qtd
SJCampos							
Campinas							



Manifesto Brasil Digital
Realizado Jan Mar & Planejado Abr Dez 2025 2030
EcoSis BDT SP



SINEco SISTEMA NACIONAL
BRASIL DIGITAL
COMUNICAR - COLABORAR - REALIZAR