

## 1. Governança & Gestão

**Instituto Brasil Digital** | 25 ANOS

**Brasil Digital para Todos**  
 Protagonista Global em Inovação e Transformação Digital  
 alinhado ao ESG

SINEco SISTEMA NACIONAL  
**BRASIL DIGITAL**  
COMUNICAR - COLABORAR - REALIZAR

**RS**

**Propósito:** Promover e consolidar os Resultados das Experiências em Inovação e Transformação Digital no Estado do Rio Grande do Sul

**Realizado 2024 & Planejado 2025 2030**

**Silvio Bitencourt**  
 Presidente Conselho EcoSis  
 BDT RS - Governança  
 Tecnosinos/Unisinos

**Raquel Janissek-Muniz**  
 VP Conselho EcoSis  
 BDT RS - Pessoas  
 UFRGS

**Daniela Eckert**  
 VP Conselho EcoSis  
 BDT RS - Economia Digital  
 Reginp

**Eduardo da Silveira**  
 Curador EcoSis  
 BDT RS - Gestão  
 Bulzai

**Mariana Guiso**  
 Curadora EcoSis  
 BDT RS - Compliance  
 UPF Parque

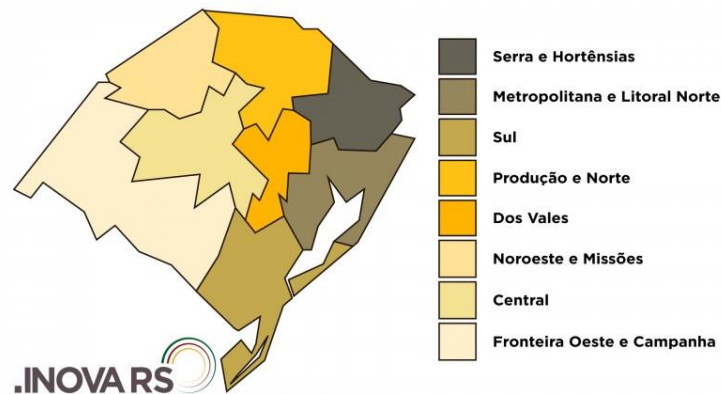
**Instituto Brasil Digital** | 25 ANOS

**Brasil Digital para Todos**  
 Protagonista Global em Inovação e Transformação Digital,  
 alinhado ao ESG

SINEco SISTEMA NACIONAL  
**BRASIL DIGITAL**  
COMUNICAR - COLABORAR - REALIZAR

**Governança e Gestão**

**Consolidar os EcoSis-RS de Acordo com o Programa INOVA RS**



## 2. Realizado 2024

### Governança & Gestão

- Instalação do Conselho em 21/03/2024, em [evento no South Summit](#)
- Consolidação do Conselho e o seu Núcleo para 2025/2026, em evento híbrido na **Unisinos**
- Planejamento e calendário para os Encontros mensais do Conselho para 2025;
- Ofício ao Governador sobre regulamentação da Lei 14.533 - **Política Nacional de Educação Digital**
- Aproximações **estratégicas** com diversos atores das quatro hélices (Academias, Governos, Empresas e Sociedade) do RS, visando potencializar a execução do mapeamento, **para fins do Conselho** e de aplicação de **Experiências** em Inovação e Transformação Digital:
  - **Pacto Alegre**
  - **Academias:** Unisinos, UFRGS, PUCRS
  - **Empresas:** Unimed, SICRED, Tramontina, Gerdau
  - **Prefeitura de Porto Alegre:** Gabinete da Inovação
  - **Governo RS (SICT):** Secretaria de Inovação, Ciência e Tecnologia

### Obj 1 – Pessoa Protagonista - Capacitação, Empoderamento e Produtividade

- Participação no [Encontro](#) de apresentação da Academia Brasil Digital em 03/09/2024.

### Obj 2 – Economia Digital – Desenvolvimento e Competitividade

- Participação no [Encontro Presencial](#) em 02/12/2024 com todos os EcoSis do Sistema Nacional de Ecossistemas do Brasil Digital para Todos, durante a 34ª Conferência da anprotec no PIT em SJC. No Encontro foram apresentadas **Iniciativas de Organizações**, que integram o SiNEco do BDT.
- Participação no [Encontro](#) de 17/09/2024, com empresas para apresentar experiências em inovação e TD para conhecer o movimento e aplicação de experiência no Manifesto BDT e na 21ª edição do Prêmio BD Ozires Silva. O Encontro foi promovido pelo EcoSis BDT SP RA SJCAMPOS

### 3. Planejado 2025 2030

Governança e Gestão – Silvio Bitencourt	Equipe	2025	2026
1. Consolidar o Conselho 2025 2026 com maior integração dos Representantes de Agentes Econômicos das 4 hélices: Academias, Empresas, Governos e Sociedade. (1)	<b>Silvio</b> , Raquel, Daniela, Eduardo e Mariana	contínuo	
Realizar encontro presencial do Conselho e da comunidade do EcoSis BDT RS no South Summit 2025	<b>Silvio</b> , Raquel, Daniela, Eduardo e Mariana	Entre 9 e 11 de Abr	
Pleitear participação na edição de 2025 do South Summit Brazil no RS Innovation Stage	<b>Silvio</b>	15 Fev	
2. Definir o calendário de encontros mensais de ACOMPANHAMENTO, objetivando acompanhar a realização no período, revisando o planejado para o período seguinte, objetivando ter as informações atualizadas para os Encontros Trimestrais de PREPARO e CONSELHOS para 2025. (2)	<b>Silvio</b> , Raquel, Daniela, Eduardo e Mariana	Até 15 Fev	
3. Definir e integrar as Cidades do Programa INOVA RS, ao SiNEco, de acordo com sua relevância: PIB e Habitantes. (3)  Meta: Quais Cidades: trimestral em 2025, e anuais para o período 2026 a 2030.	<b>Silvio</b> , Raquel, Daniela, Eduardo e Mariana	30 Abr	
Realizar sequência de apresentações para a divulgação do movimento no INOVA-RS, com o apoio da Secretaria de Inovação, Ciência e Tecnologia do RS (Secretária Simone Stülp).	<b>Silvio</b>	Até 30 Jun	
Participar das reuniões do INOVA-RS.	<b>Silvio</b> , Daniela	Contínuo	
Apresentar o movimento na reunião da REGINP – Gestores de Inovação	<b>Silvio</b>	Até 30 Jun	
4. Promover as ações para regulamentação da Lei 14.533 Política Nacional de Educação Digital no estado e municípios. (4)  Meta: Quais Cidades: trimestral em 2025, e anuais para o período 2026 a 2030.	<b>Silvio</b> , Raquel, Daniela, Eduardo e Mariana	Contínuo	
Planejar e executar o evento <i>Enrichment Experience Rio Grande do Sul</i> .	<b>Silvio</b> , Raquel, Daniela, Eduardo e Mariana	19 Out	

	Indicadores	Instrumentos
1.	<b>OKR:</b> Mínimo 3 Representantes de cada uma das 4 hélices: Academia, Empresa, Governo e Sociedade	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ BDT EcoSis RS Contatos.xlsx</li> </ul>
2.	<b>KPI:</b> Atender 100% dos Encontros conforme Calendários	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ BDT EcoSis RS Realizado MMM MMM &amp; Planejado MMM MMM 2025.docx</li> <li>○ BDT EcoSis RS Realizado MMM MMM &amp; Planejado MMM MMM 2025.pptx</li> </ul>
3.	<b>KPI:</b> Definir as expansões em suas respectivas Regiões <b>OKR:</b> Regiões integradas ao SiNEco	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ IBD Institucional.pptx</li> <li>○ BDT Institucional.pptx</li> <li>○ BDT SiNEco Institucional.pptx</li> </ul>
4.	<b>KPI:</b> Ofícios enviados e acompanhados <b>OKR:</b> Regulamentações efetivadas	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ BDT RS Contatos.docx</li> <li>○ BDT EcoSis RS Realizado MMM MMM &amp; Planejado MMM MMM 2025.docx</li> </ul>

### 1. Conselhos 2025 2026

Conselhos	Academia	Empresas	Governos	Sociedade
Estadual	x	x	x	x
Região A				
Região B				
Região C				

#### (1) Calendário dos Encontros de **ACOMPANHAMENTO**

1º Semestre de 2025					
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun
	12/02	13/03	10/04	08/05	12/06

2º Semestre de 2025					
Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
10/07	14/08	11/09	09/10	13/11	11/12

#### Calendário dos Encontros de **PREPARO e CONSELHOS**

	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre
<b>PREPARO</b>	22/04	22/07	21/10	20/01/2026
<b>CONSELHO</b>	29/04	29/07	28/10	27/01/2026

**(2) Regiões/Cidades integradas ao SiNEco**

2025						
Inova RS	PIB (R\$)	Habitantes	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
Produção e Norte	12.559.654	214.564	Passo Fundo			
Sul	9.971.941,48	212.881	Rio Grande			
Serra Gaúcha	25.965.161,31	463.338		Caxias do Sul		
Central	8.740.365,14	271.633			Santa Maria	
Noroeste e Missões	4.390.345,15	87.775				Ijuí

2026 a 2030							
Inova RS	PIB (R\$)	Habitantes	2026	2027	2028	2029	2030
Fronteira Oeste e Campanha	1.997.131,96	59.768	São Borja				
Dos Vales	4.695.484,14	93.646	Lajeado				
Metropolitana (Litoral Norte)	1.242.675,67	41.751		Torres			

**(3) Regulamentação da Lei 14.533 - Política Nacional de Educação Digital**

2025						
Inova RS	PIB (R\$)	Habitantes	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
Produção e Norte	12.559.654	214.564	Passo Fundo			
Sul	9.971.941,48	212.881	Rio Grande			
Serra Gaúcha	25.965.161,31	463.338		Caxias do Sul		
Central	8.740.365,14	271.633			Santa Maria	
Noroeste e Missões	4.390.345,15	87.775				Ijuí

2026 a 2030							
Inova RS	PIB (R\$)	Habitantes	2026	2027	2028	2029	2030
Fronteira Oeste e Campanha	1.997.131,96	59.768	São Borja				
Dos Vales	4.695.484,14	93.646	Lajeado				
Metropolitana (Litoral Norte)	1.242.675,67	41.751		Torres			

Azul: Realizado – Verde: Planejado

Obj. 1 – Pessoas Protagonistas - Raquel Janissek-Muniz	Equipe	2025	2026
5. Utilizar a plataforma da <a href="#">Academia Brasil Digital</a> para capacitar e empoderar as <b>Pessoas</b> (Voluntários e Organizações) como Protagonistas em Inovação e Transformação Digital nas <b>Trilhas</b> disponibilizadas <b>(4)</b>	<b>Silvio</b> , Raquel, Daniela, Eduardo e Mariana		
6. Consolidar as <b>ofertas de Capacitação Digital</b> para atender as <b>demandas curto prazo</b> por especialidades dos <b>Agentes Econômicos das 4 (quatro) hélices (5)</b>	<b>Silvio</b> , Raquel, Daniela, Eduardo e Mariana		

	Indicadores	Instrumentos
5.	<b>KPI:</b> PDI dos <u>Voluntários</u> definidos, acompanhados <b>OKR:</b> Trilhas realizadas pelos Voluntários  <b>KPI:</b> Estimular <u>Organizações</u> a indicarem seus Colaboradores <b>OKR:</b> Trilhas realizadas pelos Colaboradores	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Relatórios extraídos da Plataforma da <a href="#">Academia Brasil Digital</a></li> <li>○ BDT EcoSis RS Realizado MMM MMM &amp; Planejado MMM MMM 2025.docx</li> </ul>
6.	<b>KPI:</b> Identificar e publicar ofertas no cap. Economia Digital do Manifesto Brasil Digital e RH Tech (ABES) <b>OKR:</b> Quantidade de Pessoas atendidas	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ BDT 6. Economia Digital.docx</li> <li>○ <a href="#">Plataforma RH Tech (ABES)</a></li> </ul>

#### (4) Pessoas capacitadas e empoderadas

PDI para os Voluntários atuantes no BDT (nominal) - 2025					
Trilhas	Inova RS	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
On boarding (Compliance e Comunicação)	Região A	Nome 1 Nome 2	Nome 3 Nome 4		
	Região B		Nome 1 Nome 2	Nome 3 Nome 4	
	Região C	Nome 1 Nome 2	Nome 3 Nome 4		
Pessoas Protagonistas					
Negócios Digitais					
Governos Digitais					
Sociedade					
Economia Digital					
E-Digital					
Tecnologias Digitais Habilitadoras					
Governança ESG					

2025 – PDI para Pessoas das Organizações que aplicaram suas Experiências no Manifesto Brasil Digital						
Trilhas	Inova RS	Organização	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
On boarding (Compliance e Comunicação)	Região A	Org 1	Qtd 1	Qtd 2	Qtd 3	
	Região B					
	Região C					
Pessoas Protagonistas	Região A	Org 1	Qtd 1	Qtd 2	Qtd 3	
	Região B					
	Região C					
Negócios	Região A	Org 1	Qtd 1	Qtd 2	Qtd 3	
	Região B					
	Região C					
Governos Digitais	Região A	Org 1	Qtd 1	Qtd 2	Qtd 3	
	Região B					
	Região C					
Sociedade	Região A	Org 1	Qtd 1	Qtd 2	Qtd 3	
	Região B					
	Região C					
Economia Digital	Região A	Org 1	Qtd 1	Qtd 2	Qtd 3	
	Região B					
	Região C					
E-Digital	Região A	Org 1	Qtd 1	Qtd 2	Qtd 3	
	Região B					
	Região C					
Tecnologias Digitais Habilitadoras	Região A	Org 1	Qtd 1	Qtd 2	Qtd 3	
	Região B					
	Região C					
Governança ESG	Região A	Org 1	Qtd 1	Qtd 2	Qtd 3	
	Região B					
	Região C					



<b>(5) Ofertas de Capacitação Digital, Organizações e Quantidade de Pessoas atendidas – 2025</b>						
<b>Plataforma RH Tech (ABES)</b>						
<b>Inova RS</b>	<b>Ofertas</b>	<b>Organizações</b>	<b>1º Trim</b>	<b>2º Trim</b>	<b>3º Trim</b>	<b>4º Trim</b>
Região A	Oferta 1	Organização 1	Qtd	Qtd		
		Organização 2		Qtd	Qtd	Qtd
Região B	Oferta 1	Organização 1	Qtd	Qtd		
		Organização 2		Qtd	Qtd	Qtd
Região C	Oferta 1	Organização 1	Qtd	Qtd		
		Organização 2		Qtd	Qtd	Qtd

Obj. 2 – Economia Digital – tbd	Equipe	2025	2026
<p>7. Mapear as <b>Experiências das Organizações</b> em Inovação e Transformação Digital dos Agentes Econômicos: Academias, Empresas de grande e médio porte, Prefeituras e Associações, e estimulá-las a aplicá-las no Manifesto Brasil Digital com o objetivo de compartilhar suas Melhores Práticas e Lições Aprendidas</p> <p>Meta: Pelo menos <b>4 Novas Experiências</b> por EcoSis instância <b>Estado</b> e <b>Regionais</b>. <b>(6)</b></p>	<b>Silvio</b> , Raquel, Daniela, Eduardo e Mariana	Contínuo	Contínuo
<p>8. Mapear as <b>Iniciativas dos EcoSis</b> que promovam o desenvolvimento das Pessoas e Agentes Econômicos com o objetivo de potencializar suas aplicações na região e compartilhá-las com os demais EcoSis do SiNEco Brasil Digital.</p> <p>Meta: Manter atualizadas a <b>consolidação das informações das Iniciativas</b> em andamento, para publicá-las no <b>capítulo 6. Economia Digital</b> do <b>Manifesto Brasil Digital</b>. <b>(7)</b></p>	<b>Silvio</b> , Raquel, Daniela, Eduardo e Mariana	Contínuo	Contínuo

	Indicadores	Instrumentos
7.	<p><b>KPI:</b> Identificar, avaliar e divulgar as Iniciativas das Organizações</p> <p><b>OKR:</b> Mínimo de 4 novas Experiências Publicadas no Manifesto Brasil Digital em 2025</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ BDT EcoSis RS Realizado MMM MMM &amp; Planejado MMM MMM 2025.docx</li> <li>○ BDT Experiências Organizações 2024 2025 FORMULÁRIO 2024_11_01.docx</li> <li>○ <a href="#">Manifesto Brasil Digital</a></li> </ul>
8.	<p><b>KPI:</b> Identificar e divulgar todas as Iniciativas dos EcoSis</p> <p><b>OKR:</b> Quantidade de EcoSis que adotaram as Iniciativas divulgadas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ BDT EcoSis RS Realizado MMM MMM &amp; Planejado MMM MMM 2025.docx</li> <li>○ BDT 6. Economia Digital.docx</li> </ul>

**(6) Experiências das Organizações (nominal)**

2025				
Inova RS	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
Região A	Org 1 Org 2	Org 3 Org 4		
Região B				
Região C				

2026 a 2030					
Inova RS	2026	2027	2028	2029	2030
Região A	Org ... Org ...				
Região B	Org ...				
Região C					

(7) Iniciativas dos EcoSis (nominal)

Inova RS	Iniciativas	EcoSis Aplicadas	Organizações Atendidas	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
Região A	Oferta 1	EcoSis 1 EcoSis 2	Organização 1	Qtd	Qtd	Qtd	Qtd
Região B			Organização 2	Qtd	Qtd	Qtd	Qtd
Região C							

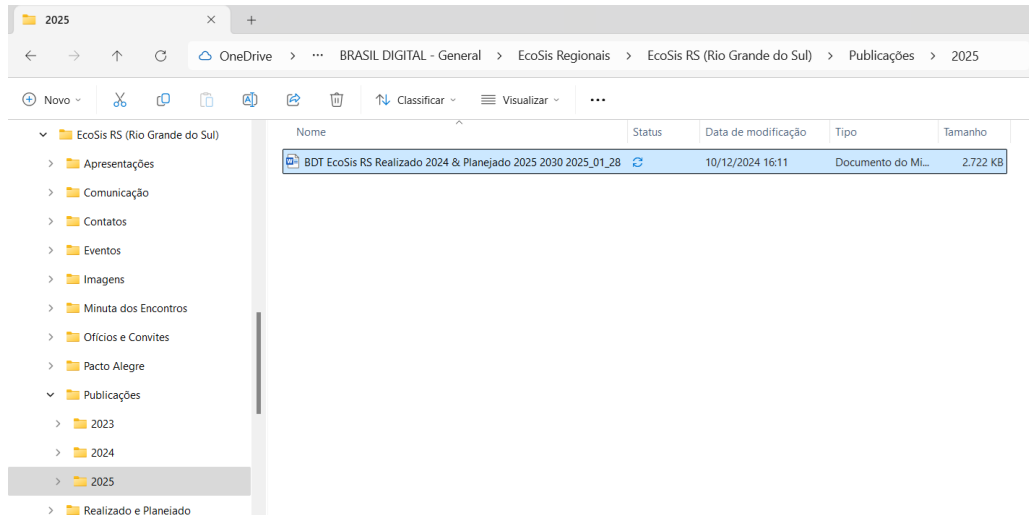
(\*) Processo Manutenção do REPOSITÓRIO:

Na **Governança & Gestão** dos **EcoSis** e **GTs** do **SiNECo Brasil Digital** são adotados os seguintes instrumentos e calendários:

1. Este documento de **Planejamento**, deve ser utilizado em todos os Encontros de:
  - 1.1. **ACOMPANHAMENTO**: em **datas definidas** de acordo com o prazo dos **Entregáveis** das **Atividades**
  - 1.2. **PREPARO**: na **penúltima 3af de cada mês, das 8h às 10h**, atualizando o **realizado** no período (em azul), e revisão do **planejado** (mantido em verde) (**Presidentes, VP, Conselheiros, Curadores, Coordenadores e Voluntários**);
  - 1.3. **CONSELHOS**: na **última 3af de cada mês, das 8h às 10h**, retirado dele as imagens das tabelas dos **Objetivos Finalísticos** e suas respectivas **Atividades Prioritárias**, para atualizar o arquivo em PowerPoint a ser utilizado nos Encontros trimestrais dos **CONSELHOS** (**Conselheiros, Curadores, Coordenadores e Voluntários**);

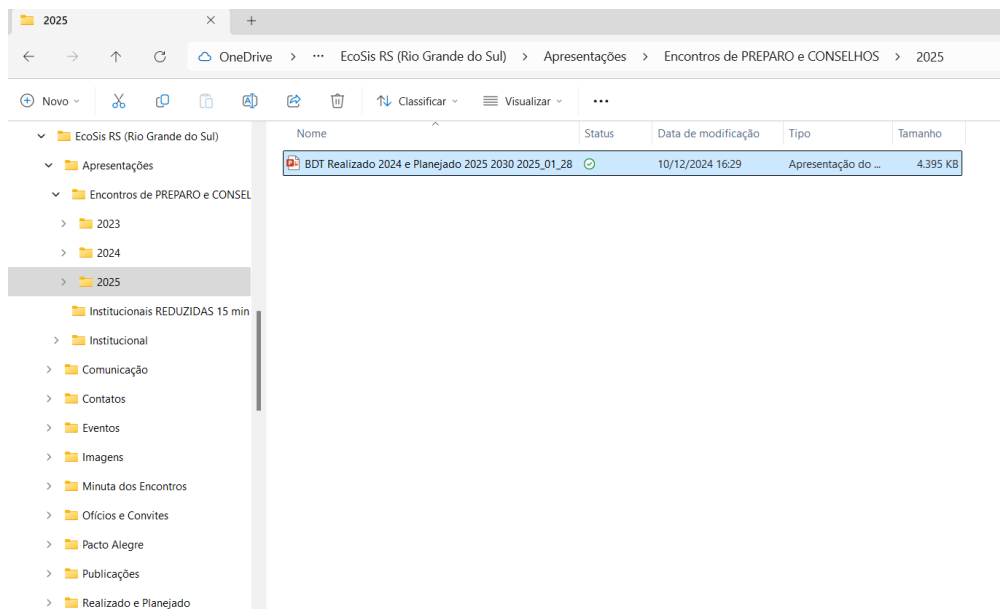
Na pasta [Publicações/2025](#) encontra-se o arquivo de [PLANEJAMENTO](#) que deve ser atualizado permanentemente e salvo a cada trimestre com o período do [Realizado](#) e [Previsto](#), de forma acumulada, para ser apresentado nos Encontros de [PREPARO](#) e deste serem retirados os destaques a serem apresentados nos Encontros Trimestrais dos [CONSELHOS](#).

#### BRASIL DIGITAL - General\EcoSis Regionais\EcoSis RS (Rio Grande do Sul)\Publicações\2025



Na pasta [Apresentações\Encontros de PREPARO e CONSELHOS](#) ficam os slides a serem utilizados:

#### BRASIL DIGITAL - General\EcoSis Regionais\EcoSis RS (Rio Grande do Sul)\Apresentações\Encontros de PREPARO e CONSELHOS\2025



Na pasta BRASIL DIGITAL - General\EcoSis Regionais\EcoSis RS (Rio Grande do Sul)\Apresentações\Institucionais REDUZIDAS 15 min para serem utilizados nas apresentações para os potenciais Apoiadores e Integrantes, juntamente com a versão atualizada do EcoSis (acima).

OneDrive > EcoSis Regionais > EcoSis RS (Rio Grande do Sul) > Apresentações > Institucionais REDUZIDAS 15 min

Nome	Status	Data de modificação	Tipo	Tamanho
BDT Institucional REDUZIDA 3 min	✓	01/12/2024 16:39	Documento do Mi...	11.396 KB
BDT Institucional REDUZIDA 3 min	✓	01/12/2024 16:39	Chrome PDF Docu...	599 KB
BDT Institucional REDUZIDA 3 min	✓	01/12/2024 06:50	Apresentação do ...	3.949 KB
IBD BDT SINEco REDUZIDA 3 min	✓	01/12/2024 16:51	Documento do Mi...	8.330 KB
IBD BDT SINEco REDUZIDA 3 min	✓	01/12/2024 16:51	Chrome PDF Docu...	480 KB
IBD BDT SINEco REDUZIDA 3 min	✓	01/12/2024 16:44	Apresentação do ...	7.258 KB
IBD Institucional REDUZIDA 3 min	✓	01/12/2024 16:49	Documento do Mi...	5.675 KB
IBD Institucional REDUZIDA 3 min	✓	01/12/2024 06:33	Chrome PDF Docu...	365 KB
IBD Institucional REDUZIDA 3 min	✓	01/12/2024 06:07	Apresentação do ...	5.408 KB

## Atribuições dos integrantes do Núcleo dos Conselhos

**Presidente:** Apoio na execução das Atividades Prioritárias de Governança e Gestão,

**Vice-presidente de Pessoas Protagonistas:** Apoio na execução das Atividades Prioritárias deste Objetivo Finalístico

**Vice-presidente de Economia Digital:** Apoio na execução das Atividades Prioritárias deste Objetivo Finalístico

**Curador (a) de Gestão:** Gestão da execução das Atividades Prioritárias (Habilidades de Gestor de Projetos)

**Curador (a) de Compliance:** Guardião das Políticas e Procedimentos, incluindo a manutenção do Repositório digital (Minutas dos Encontros, arquivos de Planejamento (Word e PPTX) (Domínio do ambiente Office

**Conselheiros:** Identificar Experiências de Organizações em Inovação e Transformação Digital, Convidar Especialistas para integrarem o movimento BDT, e contribuir com a realização das Atividades Prioritárias,