

## EcoSis BDT RJ

### 1. Governança & Gestão

**Instituto Brasil Digital** | 24 ANOS | **Brasil Digital**

**Brasil Digital para Todos**  
Protagonista Global em Inovação e Transformação Digital alinhado ao ESG

**SINEco SISTEMA NACIONAL BRASIL DIGITAL**  
COMUNICAR - COLABORAR - REALIZAR

**RJ**

**Propósito:** Promover e consolidar os Resultados das Experiências em Inovação e Transformação Digital no Estado do Rio de Janeiro

**Realizado 2024 & Planejado 2025 2030**

**Paulo Barcellos**  
Presidente  
Conselho EcoSis BDT RJ  
**Governança**  
ICRIO/BNDES

**Luis Augusto C. Leite**  
VP Conselho EcoSis BDT RJ  
**Pessoas Protagonistas**  
Change Management

**Paulo Milet**  
VP Conselho EcoSis BDT RJ  
**Economia Digital**  
RIOSOFT

**Valéria Braga**  
VP Conselho EcoSis BDT RJ  
**Municípios**  
Pref. Niterói - Secr. C&T

**Henrique da Hora**  
VP Conselho EcoSis BDT RJ  
**Fomento**  
IFF - TEC Campos

**Carlos Espanha**  
Curador EcoSis BDT RJ  
**PMO & Compliance**  
BNDES

**Thais Ferreira**  
Curadora EcoSis BDT RJ  
**Pessoas e Expansão**  
Parque Tecno. Serratec

## Regiões:

Centro-Sul Fluminense

Metropolitana

Noroeste Fluminense

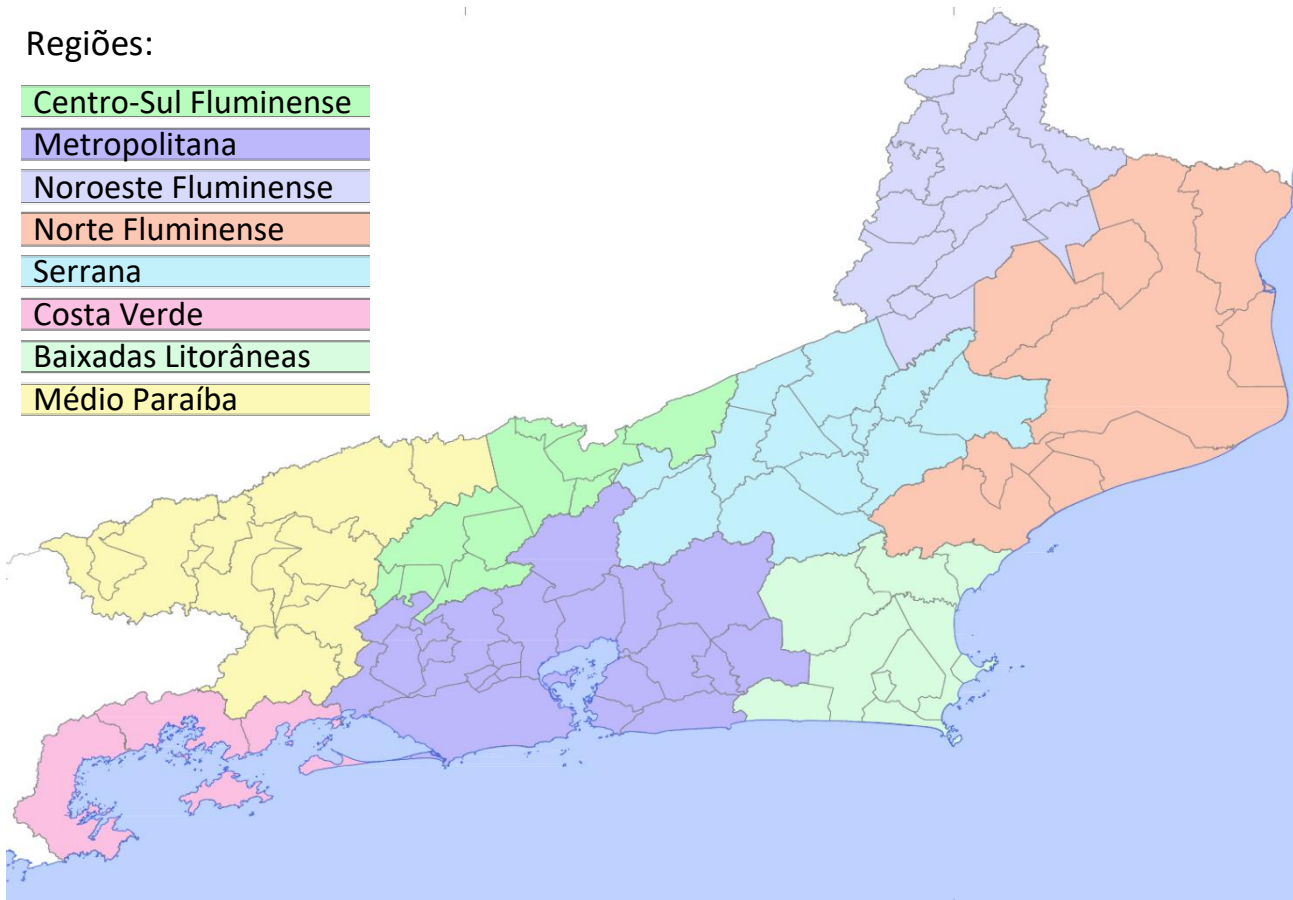
Norte Fluminense

Serrana

Costa Verde

Baixadas Litorâneas

Médio Paraíba



### Metropolitana

- Rio de Janeiro
- Niterói
- Petrópolis

### Serrana

- Nova Friburgo
- Teresópolis

### Norte Fluminense

- Campos dos Goytacazes
- Macaé

### Baixadas Litorâneas

- Cabo Frio
- Rio das Ostras
- São Pedro da Aldeia

### Centro-Sul Fluminense

- Engenheiro Paulo de Frontin

### Médio Paraíba

- Resende
- Valença

## 2. Realizado 2024

Azul: Realizado – Verde: Planejado

### Governança & Gestão

- Expansão dos trabalhos dos GTs, com participação de novos atores (ex.: Subsecretários Municipais)
- Alteração na composição do Conselho:
  - Luis Augusto Costa Leite (substituindo Guilherme Cavalieri) foi nomeado VP de “Pessoas Protagonistas”
  - Paulo Milet foi nomeado VP de “Economia Digital”
  - Valéria Braga (substituindo Cleiton Pimentel) foi nomeada VP de “Municípios”
  - Henrique da Hora foi nomeado VP de “Fomento”
  - Thais Ferreira (substituindo Luis A. C. Leite) foi nomeada Curadora de Pessoas e Expansão
  - Carlos Espanha foi nomeado curador PMO & Compliance
- Atração de novos atores regionais para o núcleo de gestão do EcoSis-RJ.

### Obj 1 – Pessoa Protagonista - Capacitação, Empoderamento e Produtividade

- Implementada agenda de trabalho do GT Pessoas Protagonistas (Competências / Letramento)
- Promoção e apoio a eventos de promoção da inovação e da transformação digital no RJ
  - Programa de TV Smart News (Região Serrana – Prefeitura de Teresópolis)
  - Programa de TV Smart News (Região Serrana – SERRATEC – Estr. de novas possibilidades)
  - Programa de TV Smart News (Região Serrana – RioSoft Aranduland - novas possibilidades)
- Divulgação da pesquisa de contribuições de RH para a Transformação Digital (parceria ABRH e Dinsmore)
- Disseminação de Pesquisa ABRH sobre a "Contribuição do RH para a Transformação Digital e a Agilidade" (ampliar para outros Estados)

### Obj 2 – Economia Digital – Desenvolvimento e Competitividade

- Apoio a implementação da agenda de trabalho dos GTs (Letramento, EcoSis Locais, Guia TDI e Fomento)
- Mapeamento e disseminação de boas práticas estaduais
  - Casos: programas gravados no canal de TV SmartNews, Aranduland e Serratec
- Reporte do Aranduland como elemento catalizador do GT de Fomento, do GT de Melhores Práticas Municipais e do GT de Letramento Digital, com foco nos ODSs (cidade digital do RJ, estruturada a partir do que seria um município que atendeu aos 17 ODSs)
- Piloto de Guia / Manual de apoio a Transformação Digital nas Empresas

### Obj 3 – Municípios – Melhores Práticas Municipais

- Apoio ao Governo do Estado no Prêmio Maturidade Digital dos Municípios

### Obj 4 – Fomento

- Preparo da agenda de trabalho do GT Fomento

### 3. Planejado 2025 2030

Azul: Realizado – Verde: Planejado

Governança e Gestão – Paulo Barcellos	Equipe	2025	2026
1. Consolidar o Conselho 2025 2026 com maior integração dos Representantes de Agentes Econômicos das 4 hélices: Academias, Empresas, Governos e Sociedade <b>(1)</b>	Paulo Barcellos	Jan	
2. Definir até 15/12 o calendário de encontros mensais de ACOMPANHAMENTO, objetivando acompanhar a realização no período, revisando o planejado para o período seguinte, objetivando ter as informações atualizadas para os Encontros Trimestrais de PREPARO e CONSELHOS para 2025, <b>(2)</b>	Paulo Barcellos e Carlos Espanha	Jan	
3. Definir e integrar as Cidades das respectivas Regiões por Tema, ao SiNEco, de acordo com sua relevância: PIB e Habitantes.  Meta: Quais Cidades: trimestral em 2025, e anuais para o período 2026 a 2030. <b>(3)</b>	Paulo Barcellos e Carlos Espanha	Dez	
3.1 Organizar plano para integrar as Regiões por temas.	Paulo Barcellos e Carlos Espanha	Dez	
3.2. Desenvolver projeto piloto de regionalização temática.	Paulo Barcellos e Carlos Espanha	Dez	
4. Promover as ações para regulamentação da Lei 14.533 Política Nacional de Educação Digital no estado e municípios.  Meta: Quais Cidades: trimestral em 2025, e anuais para o período 2026 a 2030. <b>(4)</b>	Luiz Augusto	Dez	

Indicadores		Instrumentos
1.	<b>OKR:</b> Mínimo 3 Representantes de cada uma das 4 hélices: Academia, Empresa, Governo e Sociedade	○ BDT EcoSis RJ Contatos.xlsx
2.	<b>KPI:</b> Atender 100% dos Encontros conforme Calendários	○ BDT EcoSis RJ Realizado 2025 & Planejado 2025 2029.docx ○ BDT EcoSis RJ Realizado 2025 & Planejado 2025 2029.pptx
3.	<b>KPI:</b> Definir as expansões em suas respectivas Regiões <b>OKR:</b> Regiões integradas ao SiNEco	○ IBD Institucional.pptx ○ BDT Institucional.pptx ○ BDT SiNEco Institucional.pptx
4.	<b>KPI:</b> Ofícios enviados e acompanhados <b>OKR:</b> Regulamentações efetivadas	○ BDT RJ Contatos.docx ○ BDT EcoSis RJ Realizado 2025 & Planejado 2025 2029.docx

## 1. Conselho 2025 2026



Academia	Empresas	Governos	Sociedade
Carlos Eduardo L. Silva	Luiz Augusto C. Leite	Fernando Braga Martins	Márcia Oliveira
Henrique da Hora	Miriam Ribeiro	Valeria Braga	Paulo Barcellos
Rodolfo Cardoso	Monica Lins A. Esteves	Carlos Espanha	Paulo Milet
Thais Ferreira	Paulo Cesar C. Ferreira	Alan Cormack	
	Vinicius Abreu		

## 2. Calendário dos Encontros de ACOMPANHAMENTO

1º Semestre de 2025 – 1ª quinta-feira de cada mês 19:00					
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun
9	6	13	3	8	5

2º Semestre de 2025 – 1ª quinta-feira de cada mês 19:00					
Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
3	7	4	2	6	4

## Calendário dos Encontros de PREPARO e CONSELHOS

	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre
<b>PREPARO</b>	22/04	22/07	21/10	20/01/2026
<b>CONSELHO</b>	29/04	29/07	28/10	27/01/2026

### 3. Temas (Regiões/Cidades) integradas ao SiNEco

2025						
Regiões	PIB <sup>1</sup> (R\$ milhões)	Habitantes <sup>2</sup>	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
Metropolitana	359.635	6.211.223	Rio de Janeiro			
	66.346	481.749	Niterói			
	15.665	278.881			Petrópolis	
Serrana	5.924	165.123		Teresópolis		
Norte Fluminense	37.180	483.540				Campos dos Goytacazes

Total PIB	484.750		425.981	5.924	15.665	37.180
Total população		7.620.516	6.692.972	165.123	278.881	483.540

2026 a 2030							
Regiões	PIB <sup>1</sup> (R\$ milhões)	Habitantes <sup>2</sup>	2026	2027	2028	2029	2030
Serrana	6.325	189.939		Nova Friburgo			
Norte Fluminense	17.747	246.391	Macaé				
Médio Paraíba	10.754	129.612	Resende				
	5.924	68.088		Valença			
Baixadas Litorâneas	12.360	222.161	Cabo Frio				
	8.949	156.491		Rio das Ostras			
	2.744	104.029		São Pedro da Aldeia			
Centro-Sul Fluminense	407	12.242		Eng. Paulo de Frontin			

Total PIB	62.409		40.861	21.548			
Total população		1.128.953	598.164	530.789			

<sup>1</sup> Referência oficial última de 2021, capturado em 24/01/2025. <https://www.ibge.gov.br/explica/pib.php>

<sup>2</sup> Referência oficial Censo 2022, capturado em 24/01/2025. <https://cidades.ibge.gov.br/>

#### 4. Regulamentação da Lei 14.533 - Plano Nacional de Educação Digital

2025						
Regiões	PIB <sup>1</sup> (R\$ milhões)	Habitantes <sup>2</sup>	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
Metropolitana	359.635	6.211.223			Rio de Janeiro	
	66.346	481.749			Niterói	
	15.665	278.881				Petrópolis
Serrana	5.924	165.123				Teresópolis
Norte Fluminense	37.180	483.540				Campos dos Goytacazes

Total PIB	484.750				425.981	58.769
Total população		7.620.516			6.692.972	927.544

2026 a 2030							
Regiões	PIB <sup>1</sup> (R\$ milhões)	Habitantes <sup>2</sup>	2026	2027	2028	2029	2030
Serrana	6.325	189.939		Nova Friburgo			
Norte Fluminense	17.747	246.391	Macaé				
Médio Paraíba	10.754	129.612	Resende				
	5.924	68.088		Valença			
Baixadas Litorâneas	12.360	222.161	Cabo Frio				
	8.949	156.491		Rio das Ostras			
	2.744	104.029		São Pedro da Aldeia			
Centro-Sul Fluminense	407	12.242		Engenheiro Paulo de Frontin			

Total PIB	62.409		40.861	21.548			
Total população		1.128.953	598.164	530.789			



<b>Obj. 1 – PESSOAS EMPODERADAS: Promover a capacitação e o empoderamento das Pessoas VP Luis Augusto Costa Leite</b>	<b>Equipe</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
5. Utilizar a plataforma da Academia Brasil Digital para capacitar e empoderar as Pessoas (Voluntários e Organizações) como Protagonistas em Inovação e Transformação Digital nas Trilhas disponibilizadas (5)	Luiz Augusto		
6. Consolidar as ofertas de Capacitação Digital para atender as demandas curto prazo por especialidades dos Agentes Econômicos das 4 (quatro) hélices (6)	Luiz Augusto		
6.1 ...realizar pesquisa ABRH...	Luiz Augusto		
7. Planejar PDI (Plano de Desenvolvimento Individual),	Luiz Augusto		
7.1. Negociar PDI com os Voluntários atuantes no BDT	Luiz Augusto		
7.2. Negociar PDI com as pessoas das Organizações que aplicaram ou vão inscrever suas Experiências no Manifesto Brasil Digital	Luiz Augusto		
8. Planejar ofertas de Capacitação Digital, Organizações e Quantidade de Pessoas para atender	Luiz Augusto		

<b>Indicadores</b>		<b>Instrumentos</b>
5.	<b>KPI:</b> PDI dos <u>Voluntários</u> definidos, acompanhados <b>OKR:</b> Trilhas realizadas pelos Voluntários  <b>KPI:</b> Estimular <u>Organizações</u> a indicarem seus Colaboradores <b>OKR:</b> Trilhas realizadas pelos Colaboradores	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Relatórios extraídos da Plataforma da <a href="#">Academia Brasil Digital</a></li> <li>○ BDT EcoSis RJ Realizado 2025 &amp; Planejado 2025 2029.docx</li> </ul>
6.	<b>KPI:</b> Identificar e publicar ofertas no cap. Economia Digital do Manifesto Brasil Digital e RH Tech (ABES) <b>OKR:</b> Quantidade de Pessoas atendidas	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ BDT 6. Economia Digital.docx</li> <li>○ <a href="#">Plataforma RH Tech (ABES)</a></li> </ul>
7.	<b>KPI:</b> A definir <b>OKR:</b> A definir	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ BDT EcoSis RJ Realizado 2025 &amp; Planejado 2025 2029.docx</li> </ul>
8.	<b>KPI:</b> A definir <b>OKR:</b> A definir	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ BDT EcoSis RJ Realizado 2025 &amp; Planejado 2025 2029.docx</li> </ul>



### 9. Pessoas capacitadas e empoderadas

PDI para os Voluntários atuantes no BDT (nominal) - 2025					
Trilhas	Regiões	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
On boarding (Compliance e Comunicação)	Metropolitana	Luiz Augusto Paulo Barcellos Carlos Espanha	Paulo Milet Valéria Braga		
	Norte Fluminense		Henrique da Hora		
	Serrana		Thais Ferreira		
Pessoas Protagonistas	Metropolitana	Luiz Augusto	Carlos Espanha	Paulo Barcellos	
	Serrana	Thais Ferreira			
Negócios Digitais	Metropolitana	Paulo Milet	Paulo Barcellos	Carlos Espanha	
Governos Digitais	Metropolitana	Carlos Espanha	Paulo Milet	Paulo Barcellos	
Sociedade	Metropolitana		Carlos Espanha	Paulo Barcellos	
Economia Digital	Metropolitana		Paulo Milet	Paulo Barcellos	Carlos Espanha
E-Digital	Metropolitana		Paulo Milet	Carlos Espanha	
Tecnologias Digitais Habilitadoras	Metropolitana		Paulo Barcellos	Paulo Milet	Carlos Espanha
	Serrana				Thais Ferreira
Governança ESG	Metropolitana			Paulo Barcellos	Carlos Espanha

2025 – PDI para Pessoas das Organizações que aplicaram suas Experiências no Manifesto Brasil Digital						
Trilhas	Regiões	Organização	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
On boarding (Compliance e Comunicação)	Metropolitana					
	Serrana					
	Norte Fluminense					
	Baixadas Litorâneas					
	Centro-Sul Fluminense					
	Médio Paraíba					
Pessoas Protagonistas	Metropolitana					
	Serrana					
	Norte Fluminense					
	Baixadas Litorâneas					
	Centro-Sul Fluminense					
Negócios	Metropolitana					
	Serrana					
	Norte Fluminense					
	Baixadas Litorâneas					
	Centro-Sul Fluminense					

2025 – PDI para Pessoas das Organizações que aplicaram suas Experiências no Manifesto Brasil Digital						
Trilhas	Regiões	Organização	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
	Médio Paraíba					
Governos Digitais	Metropolitana					
	Serrana					
	Norte Fluminense					
	Baixas Litorâneas					
	Centro-Sul Fluminense					
	Médio Paraíba					
Sociedade	Metropolitana					
	Serrana					
	Norte Fluminense					
	Baixas Litorâneas					
	Centro-Sul Fluminense					
	Médio Paraíba					
Economia Digital	Metropolitana					
	Serrana					
	Norte Fluminense					
	Baixas Litorâneas					
	Centro-Sul Fluminense					
	Médio Paraíba					
E-Digital	Metropolitana					
	Serrana					
	Norte Fluminense					
	Baixas Litorâneas					
	Centro-Sul Fluminense					
	Médio Paraíba					
Tecnologias Digitais Habilitadoras	Metropolitana					
	Serrana					
	Norte Fluminense					
	Baixas Litorâneas					
	Centro-Sul Fluminense					
	Médio Paraíba					
Governança ESG	Metropolitana					
	Serrana					
	Norte Fluminense					
	Baixas Litorâneas					

2025 – PDI para Pessoas das Organizações que aplicaram suas Experiências no Manifesto Brasil Digital						
Trilhas	Regiões	Organização	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
	Centro-Sul Fluminense					
	Médio Paraíba					

10. Ofertas de Capacitação Digital, Organizações e Quantidade de Pessoas atendidas – 2025 <u>Plataforma RH Tech (ABES)</u>						
Regiões	Ofertas	Organizações	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
Metropolitana						
Serrana						
Norte Fluminense						
Baixadas Litorâneas						
Centro-Sul Fluminense						
Médio Paraíba						

<b>Obj. 2 – Economia Digital: Estimular ações para o desenvolvimento e competitividade VP Paulo Milet</b>	<b>Equipe</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
<p>9. Mapear as Experiências das Organizações em Inovação e Transformação Digital dos Agentes Econômicos: Academias, Empresas de grande e médio porte, Prefeituras e Associações, e estimulá-las a aplicá-las no Manifesto Brasil Digital com o objetivo de compartilhar suas Melhores Práticas e Lições Aprendidas</p> <p>Meta: Pelo menos 4 Novas Experiências por EcoSis instância Estado e Regionais. <b>(7)</b></p>	Paulo Milet		
<p>10. Mapear as Iniciativas dos EcoSis que promovam o desenvolvimento das Pessoas e Agentes Econômicos com o objetivo de potencializar suas aplicações na região e compartilhá-las com os demais EcoSis do SiNEco Brasil Digital.</p> <p>Meta: Manter atualizadas a consolidação das informações das Iniciativas em andamento, para publicá-las no capítulo 6. Economia Digital do Manifesto Brasil Digital. <b>(8)</b></p>	Paulo Milet		

<b>Indicadores</b>		<b>Instrumentos</b>
9.	<p><b>KPI:</b> Identificar, avaliar e divulgar as Iniciativas das Organizações</p> <p><b>OKR:</b> Mínimo de 4 novas Experiências Publicadas no Manifesto Brasil Digital em 2025</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ BDT EcoSis RJ Realizado 2025 &amp; Planejado 2025 2029.docx</li> <li>○ BDT Experiências Organizações 2024 2025 FORMULÁRIO 2024_11_01.docx</li> <li>○ <a href="#">Manifesto Brasil Digital</a></li> </ul>
10.	<p><b>KPI:</b> Identificar e divulgar todas as Iniciativas dos EcoSis</p> <p><b>OKR:</b> Quantidade de EcoSis que adotaram as Iniciativas divulgadas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ BDT EcoSis RJ Realizado 2025 &amp; Planejado 2025 2029.docx</li> <li>○ BDT 6. Economia Digital.docx</li> </ul>

### 8. Experiências das Organizações (nominal)

<b>2025</b>				
<b>Regiões</b>	<b>1º Trim</b>	<b>2º Trim</b>	<b>3º Trim</b>	<b>4º Trim</b>
Metropolitana				
Serrana				
Norte Fluminense				
Baixadas Litorâneas				
Centro-Sul Fluminense				
Médio Paraíba				

2026 a 2030					
Regiões	2026	2027	2028	2029	2030
Metropolitana					
Serrana					
Norte Fluminense					
Baixas Litorâneas					
Centro-Sul Fluminense					
Médio Paraíba					

### 9. Iniciativas dos EcoSis (nominal)

Regiões	Iniciativas	EcoSis Aplicadas	Organizações Atendidas	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
Metropolitana	Oferta 1	EcoSis 1 EcoSis 2	Organização 1	Qtd	Qtd	Qtd	Qtd
Serrana			Organização 2	Qtd	Qtd	Qtd	Qtd
Norte Fluminense							
Baixas Litorâneas							
Centro-Sul Fluminense							
Médio Paraíba							

<b>Obj 3 – Municípios: Melhores Práticas Municipais</b> VP Valéria Braga	<b>Equipe</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
11.Mapear as Experiências de sucesso em Inovação e Transformação Digital junto aos 92 municípios do Estado do RJ (parceria com SETD).	Valéria Braga		
12.Atuar em parceria com o Governo do Estado nos desdobramentos do Prêmio Maturidade Digital dos Municípios.	Valéria Braga		
13.Promover o compartilhamento das Experiências de sucesso em Inovação e Transformação Digital dos municípios do Estado.	Valéria Braga		
14.Mapear Novos Casos junto ao Fórum Nacional de Prefeitos e Associação Nacional de Cidades Inteligentes (apoio da Secretaria de C&T de Niterói).	Valéria Braga		
15.Preparar experiências de [municípios] RJ participantes no Prêmio Brasil Digital para a próxima edição (Teresópolis, Macaé, Campos, Niterói etc.)	Valéria Braga		
16.Definir os Indicadores para acompanhar realização e evolução	Valéria Braga	1º tri	

<b>Indicadores</b>		<b>Instrumentos</b>
11.	<b>KPI:</b> A definir <b>OKR:</b> A definir Meta: Pelo menos 1 Município por Trimestre. (9)	○ BDT EcoSis RJ Realizado 2025 & Planejado 2025 2029.docx
12.	<b>KPI:</b> A definir <b>OKR:</b> A definir	○ BDT EcoSis RJ Realizado 2025 & Planejado 2025 2029.docx
13.	<b>KPI:</b> A definir <b>OKR:</b> A definir	○ BDT EcoSis RJ Realizado 2025 & Planejado 2025 2029.docx
14.	<b>KPI:</b> A definir <b>OKR:</b> A definir	○ BDT EcoSis RJ Realizado 2025 & Planejado 2025 2029.docx
15.	<b>KPI:</b> A definir <b>OKR:</b> A definir	○ BDT EcoSis RJ Realizado 2025 & Planejado 2025 2029.docx
16.	<b>OKR:</b> Indicadores definidos aprovados	○ BDT EcoSis RJ Realizado 2025 & Planejado 2025 2029.docx

### 10. Regiões/Cidades integradas ao SiNEco

2025						
Regiões	PIB <sup>1</sup> (R\$ milhões)	Habitantes <sup>2</sup>	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
Metropolitana			Cidade 1			
Serrana			Cidade 2			
Norte Fluminense						
Baixadas Litorâneas						
Centro-Sul Fluminense						
Médio Paraíba						
Total PIB						
Total população						

2026 a 2030						
Regiões	PIB <sup>1</sup> (R\$ milhões)	Habitantes <sup>2</sup>	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
Metropolitana			Cidade 1			
Serrana			Cidade 2			
Norte Fluminense						
Baixadas Litorâneas						
Centro-Sul Fluminense						
Médio Paraíba						
Total PIB						
Total população						



Obj 4 – Fomento VP Henrique da Hora	Equipe	2025	2026
17.Desenvolver agenda de trabalho do GT Fomento (1º trimestre).	Henrique da Hora		
18.Implementar agenda de trabalho do GT Fomento (2º, 3º 4º tri. 2025), em estruturação, junto a ofertantes e demandantes de Fomento (para alinhamento).	Henrique da Hora		
19.Definir os Indicadores para acompanhar realização e evolução	Henrique da Hora		

	Indicadores	Instrumentos
17.	<b>KPI:</b> A definir <b>OKR:</b> A definir	○ BDT EcoSis RJ Realizado 2025 & Planejado 2025 2029.docx
18.	<b>KPI:</b> A definir <b>OKR:</b> A definir	○ BDT EcoSis RJ Realizado 2025 & Planejado 2025 2029.docx
19.	<b>OKR:</b> Indicadores definidos aprovados	○ BDT EcoSis RJ Realizado 2025 & Planejado 2025 2029.docx