

## 1. Governança & Gestão

**24 ANOS**

**Brasil Digital para Todos**  
Protagonista Global em Inovação e Transformação Digital  
alinhado ao ESG

SINEco SISTEMA NACIONAL  
**BRASIL DIGITAL**  
COMUNICAR - COLABORAR - REALIZAR

**Propósito:** Promover e consolidar as Realizações das Experiências em Inovação e Transformação Digital no Estado de Minas Gerais

**Realizado 2024 & Planejado 2025 2030**

**Fernando Santos**  
Presidente Conselho EcoSis MG – Governança & Gestão  
Assespro MG

**Marcia Andrade Carmo**  
VP Conselho EcoSis MG  
Pessoas  
FIEMG

**Guilherme Marcondes**  
VP Conselho EcoSis MG  
Economia  
Inatel

**Francis Aquino**  
Curadora EcoSis MG  
Gestão  
Órbita Conecta

**Delizia Gusmão**  
Curadora EcoSis MG  
Compliance  
LabMin

**24 ANOS**

**Brasil Digital para Todos**  
Protagonista Global em Inovação e Transformação Digital  
alinhado ao ESG

SINEco SISTEMA NACIONAL  
**BRASIL DIGITAL**  
COMUNICAR - COLABORAR - REALIZAR

**Energia – Datacenter - IA**

- Sul: Santa Rita Sapucaí (Inatel), Pouso Alegre
- NE: Paracatú
- ZM: Juiz de Fora (Manchester MG)
- TM: Araxá, Uberlândia e Uberaba
- NO: Paracatú
- BH: Irradiar Inovação e Transformação Digital

- ★ Implantada
- 2025/2030

Brasil Digital para Todos – Realizado Jan Set & Planejado Out Dez 2024 – 29/10/2024

Guia de Referência para as Pessoas e Organizações engajadas com Inovação e Transformação Digital

1

## 2. Realizado 2024

### Governança & Gestão

- Consolidação do Núcleo do Conselho 2025/2026
- Aproximação para o acordo de cooperação com **anprotec**
- Colaboração com a **FDC** para a reativação do **CRI** - Centro Regional de Inovação de MG, levando a **aplicação de Experiência** de Inovação e TD para o Manifesto Brasil Digital e o Prêmio Brasil Digital Ozires Silva
- Envio do Ofício ao Governado Romeu Zema, quanto a Regulamentação da Lei 14.533/2023 – **Política Nacional de Educação Digital**

### Obj 1 – **Pessoa Protagonista** - Capacitação, Empoderamento e Produtividade

- Participação do **encontro de apresentação** dos novos recursos da Plataforma da Academia Brasil Digital, em 03/09/2024.
- **Projeto Nativos do Futuro – Inatel/Finep**: capacitação tecnológica e científica para estudantes e professores do ensino médio. Acesso gratuito a conteúdo e competições nacionais em TI.
- Ofertas Capacitação Digital para atender as demandas imediatas por especialidades dos Agentes Econômicos das 4 (quatro) hélices; Programa 50+ do P7 Criativo

### Obj 2 – **Economia Digital** – Desenvolvimento e Competitividade

- **Experiências Inovação e TD de MG** – INATEL, PRODABEL e UCB - Prêmio Brasil Digital Ozires Silva
- Realização de **57** projetos em parceria com empresas, com apoio da EMBRAPPII e Leis de Incentivo (Inatel). **Modelo a ser compartilhado e replicado** pelos outros EcoSis do SINEco do BDT
- Iniciativa de Sucesso de transferência de tecnologia baseada **5G** para empresa, feita pelo **INATEL**
- **Divulgação** das Experiências do INATEL e PRODABEL no ÓRBI Conecta – Esquenta Minas Summit.
- Participação **encontro gravado** 17/09/2024, com empresas EcoSis BDT SP RA SJC; p/ aplicação Experiências em inovação e TD

### 3. Planejado 2025 2030

| Governança e Gestão – Fernando Santos   | Equipe   | 2025     | 2026     |
|---|--|----------|----------|
| Consolidar o Conselho 2025 2026 com maior integração dos Representantes de Agentes Econômicos das 4 hélices: Academias, Empresas, Governos e Sociedade <b>(1)</b>   | <b>Fernando</b><br>Delizia                                   | Contínuo | Contínuo |
| Definir até 15/12 o calendário de encontros mensais de ACOMPANHAMENTO, objetivando acompanhar a realização no período, revisando o planejado para o período seguinte, objetivando ter as informações atualizadas para os Encontros Trimestrais de PREPARO e CONSELHOS para 2025, <b>(2)</b> | Fernando<br><b>Delizia</b>                                   | 25/01    |          |
| Definir e integrar as Cidades das respectivas Regiões, ao SiNEco, de acordo com sua relevância: PIB e Habitantes.<br><br>Meta: Quais Cidades: trimestral em 2025, e anuais para o período 2026 a 2030. <b>(3)</b>   | <b>Fernando</b><br>Marcia<br>Guilherme                       | 30/03    |          |
| Promover as ações para regulamentação da Lei 14.533 Política Nacional de Educação Digital no estado e municípios.<br><br>Meta: Quais Cidades: trimestral em 2025, e anuais para o período 2026 a 2030. <b>(4)</b>   | <b>Fernando</b><br>Guilherme<br>Delizia<br>Marcia<br>Francis | 31/12    |          |

|    | Indicadores  | Instrumentos   |
|----|--|--|
| 1. | <b>OKR:</b> Mínimo 3 Representantes de cada uma das 4 hélices: Academia, Empresa, Governo e Sociedade    | ○ BDT EcoSis XX Contatos.xlsx  |
| 2. | <b>KPI:</b> Atender 100% dos Encontros conforme Calendários  | ○ BDT EcoSis XX Realizado MMM MMM & Planejado MMM MMM 2025.docx<br>○ BDT EcoSis XX Realizado MMM MMM & Planejado MMM MMM 2025.pptx |
| 3. | <b>KPI:</b> Definir as expansões em suas respectivas Regiões<br><b>OKR:</b> Regiões integradas ao SiNEco | ○ IBD Institucional.pptx<br>○ BDT Institucional.pptx<br>○ BDT SiNEco Institucional.pptx  |
| 4. | <b>KPI:</b> Ofícios enviados e acompanhados<br><b>OKR:</b> Regulamentações efetivadas                    | ○ BDT XX Contatos.docx<br>○ BDT EcoSis XX Realizado MMM MMM & Planejado MMM MMM 2025.docx  |

### 1. Conselhos 2025 2026

| Conselhos | Academia | Empresas | Governos | Sociedade |
|-----------|----------|----------|----------|-----------|
| Estadual  | 2        | 3        | 2        | 5         |
| Região A  |          |          |          |           |
| Região B  |          |          |          |           |
| Região C  |          |          |          |           |
| Total     | 2        | 3        | 2        | 5         |

### 2. Calendário dos Encontros de ACOMPANHAMENTO

| 1º Semestre de 2025 |     |     |     |     |     |
|---------------------|-----|-----|-----|-----|-----|
| Jan                 | Fev | Mar | Abr | Mai | Jun |
| 13                  | 3   | 3   | 7   | 5   | 2   |

| 2º Semestre de 2025 |     |     |     |     |     |
|---------------------|-----|-----|-----|-----|-----|
| Jul                 | Ago | Set | Out | Nov | Dez |
| 7                   | 4   | 1   | 6   | 3   | 1   |

### Calendário dos Encontros de PREPARO e CONSELHOS

|          | 1º Trimestre | 2º Trimestre | 3º Trimestre | 4º Trimestre |
|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PREPARO  | 22/04        | 22/07        | 21/10        | 20/01/2026   |
| CONSELHO | 29/04        | 29/07        | 28/10        | 27/01/2026   |

### 3. Regiões/Cidades integradas ao SiNEco

| 2025     |           |            |          |          |          |         |
|----------|-----------|------------|----------|----------|----------|---------|
| Regiões  | PIB (R\$) | Habitantes | 1º Trim  | 2º Trim  | 3º Trim  | 4º Trim |
| Região A | \$\$\$    | Qtd        | Cidade 1 |          |          |         |
| Região B | \$\$\$    | Qtd        | Cidade 2 |          |          |         |
| Região C | \$\$\$    | Qtd        |          | Cidade 3 |          |         |
|          |           |            |          |          | Cidade 4 |         |

| 2026 a 2030 |           |            |          |          |      |      |      |
|-------------|-----------|------------|----------|----------|------|------|------|
| Regiões     | PIB (R\$) | Habitantes | 2026     | 2027     | 2028 | 2029 | 2030 |
| Região A    | \$\$\$    | Qtd        | Cidade 1 |          |      |      |      |
| Região B    | \$\$\$    | Qtd        | Cidade 2 |          |      |      |      |
| Região C    | \$\$\$    | Qtd        |          | Cidade 3 |      |      |      |
|             |           |            |          |          |      |      |      |

### Regulamentação da Lei 14.533 - Plano Nacional de Educação Digital

| 2025     |           |            |          |          |          |         |
|----------|-----------|------------|----------|----------|----------|---------|
| Regiões  | PIB (R\$) | Habitantes | 1º Trim  | 2º Trim  | 3º Trim  | 4º Trim |
| Região A | \$\$\$    | Qtd        | Cidade 1 |          |          |         |
| Região B | \$\$\$    | Qtd        | Cidade 2 |          |          |         |
| Região C | \$\$\$    | Qtd        |          | Cidade 3 |          |         |
|          |           |            |          |          | Cidade 4 |         |

| 2026 a 2030 |           |            |          |          |      |      |      |
|-------------|-----------|------------|----------|----------|------|------|------|
| Regiões     | PIB (R\$) | Habitantes | 2026     | 2027     | 2028 | 2029 | 2030 |
| Região A    | \$\$\$    | Qtd        | Cidade 1 |          |      |      |      |
| Região B    | \$\$\$    | Qtd        | Cidade 2 |          |      |      |      |
| Região C    | \$\$\$    | Qtd        |          | Cidade 3 |      |      |      |
|             |           |            |          |          |      |      |      |

Azul: Realizado – Verde: Planejado

| Obj. 1 – Pessoas Protagonistas - Marcia Andrade Carmo  | Equipe  | 2025      | 2026 |
|--|---|-----------|------|
| 4. Utilizar a plataforma da Academia Brasil Digital para capacitar e empoderar as Pessoas (Voluntários e Organizações) como Protagonistas em Inovação e Transformação Digital nas Trilhas disponibilizadas (5) | Marcia<br>Delizia<br>Fernando<br>Guilherme<br>Francis | Até 30/03 |      |
| 5. Consolidar as ofertas de Capacitação Digital para atender as demandas curto prazo por especialidades dos Agentes Econômicos das 4 (quatro) hélices (6)  | Marcia<br>Delizia<br>Fernando<br>Guilherme<br>Francis | contínuo  |      |

|    | Indicadores   | Instrumentos   |
|----|---|--|
| 5. | <p><b>KPI:</b> PDI dos <u>Voluntários</u> definidos, acompanhados</p> <p><b>OKR:</b> Trilhas realizadas pelos Voluntários</p> <p><b>KPI:</b> Estimular <u>Organizações</u> a indicarem seus Colaboradores</p> <p><b>OKR:</b> Trilhas realizadas pelos Colaboradores</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Relatórios extraídos da Plataforma da <a href="#">Academia Brasil Digital</a></li> <li>○ BDT EcoSis XX Realizado MMM MMM &amp; Planejado MMM MMM 2025.docx</li> </ul> |
| 6. | <p><b>KPI:</b> Identificar e publicar ofertas no cap. Economia Digital do Manifesto Brasil Digital e RH Tech (ABES)</p> <p><b>OKR:</b> Quantidade de Pessoas atendidas</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ BDT 6. Economia Digital.docx</li> <li>○ <a href="#">Plataforma RH Tech (ABES)</a></li> </ul>  |

### 6. Pessoas capacitadas e empoderadas

| PDI para os Voluntários atuantes no BDT (nominal) - 2025 |          |                  |                  |                  |         |
|--|----------|------------------|------------------|------------------|---------|
| Trilhas  | Regiões  | 1º Trim          | 2º Trim          | 3º Trim          | 4º Trim |
| On boarding<br>(Compliance e Comunicação)                | Região A | Nome 1<br>Nome 2 | Nome 3<br>Nome 4 |                  |         |
|  | Região B |                  | Nome 1<br>Nome 2 | Nome 3<br>Nome 4 |         |
|  | Região C | Nome 1<br>Nome 2 | Nome 3<br>Nome 4 |                  |         |
| Pessoas Protagonistas                                    |          |                  |                  |                  |         |
| Negócios Digitais  |          |                  |                  |                  |         |
| Governos Digitais  |          |                  |                  |                  |         |
| Sociedade  |          |                  |                  |                  |         |

|                                       |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------|--|--|--|--|--|
| Economia Digital                      |  |  |  |  |  |
| E-Digital                             |  |  |  |  |  |
| Tecnologias Digitais<br>Habilitadoras |  |  |  |  |  |
| Governança ESG                        |  |  |  |  |  |

| 2025 – PDI para Pessoas das Organizações que aplicaram suas Experiências no Manifesto Brasil Digital |          |             |         |         |         |         |
|--|----------|-------------|---------|---------|---------|---------|
| Trilhas  | Regiões  | Organização | 1º Trim | 2º Trim | 3º Trim | 4º Trim |
| On boarding<br>(Compliance e<br>Comunicação)   | Região A | Org 1       | Qtd 1   | Qtd 2   | Qtd 3   |         |
|  | Região B |             |         |         |         |         |
|  | Região C |             |         |         |         |         |
| Pessoas<br>Protagonistas   | Região A | Org 1       | Qtd 1   | Qtd 2   | Qtd 3   |         |
|  | Região B |             |         |         |         |         |
|  | Região C |             |         |         |         |         |
| Negócios   | Região A | Org 1       | Qtd 1   | Qtd 2   | Qtd 3   |         |
|  | Região B |             |         |         |         |         |
|  | Região C |             |         |         |         |         |
| Governos Digitais  | Região A | Org 1       | Qtd 1   | Qtd 2   | Qtd 3   |         |
|  | Região B |             |         |         |         |         |
|  | Região C |             |         |         |         |         |
| Sociedade  | Região A | Org 1       | Qtd 1   | Qtd 2   | Qtd 3   |         |
|  | Região B |             |         |         |         |         |
|  | Região C |             |         |         |         |         |
| Economia Digital   | Região A | Org 1       | Qtd 1   | Qtd 2   | Qtd 3   |         |
|  | Região B |             |         |         |         |         |
|  | Região C |             |         |         |         |         |
| E-Digital  | Região A | Org 1       | Qtd 1   | Qtd 2   | Qtd 3   |         |

|                                       |          |       |       |       |       |  |
|---------------------------------------|----------|-------|-------|-------|-------|--|
|                                       | Região B |       |       |       |       |  |
|                                       | Região C |       |       |       |       |  |
| Tecnologias Digitais<br>Habilitadoras | Região A | Org 1 | Qtd 1 | Qtd 2 | Qtd 3 |  |
|                                       | Região B |       |       |       |       |  |
|                                       | Região C |       |       |       |       |  |
| Governança ESG                        | Região A | Org 1 | Qtd 1 | Qtd 2 | Qtd 3 |  |
|                                       | Região B |       |       |       |       |  |
|                                       | Região C |       |       |       |       |  |

| 7. Ofertas de Capacitação Digital, Organizações e Quantidade de Pessoas atendidas – 2025 |          |               |         |         |         |         |
|--|----------|---------------|---------|---------|---------|---------|
| Plataforma RH Tech (ABES)  |          |               |         |         |         |         |
| Regiões  | Ofertas  | Organizações  | 1º Trim | 2º Trim | 3º Trim | 4º Trim |
| Região A   | Oferta 1 | Organização 1 | Qtd     | Qtd     |         |         |
|  |          | Organização 2 |         | Qtd     | Qtd     | Qtd     |
| Região B   | Oferta 1 | Organização 1 | Qtd     | Qtd     |         |         |
|  |          | Organização 2 |         | Qtd     | Qtd     | Qtd     |
| Região C   | Oferta 1 | Organização 1 | Qtd     | Qtd     |         |         |
|  |          | Organização 2 |         | Qtd     | Qtd     | Qtd     |

| Obj. 2 – Economia Digital - Guilherme Marcondes   | Equipe  | 2025      | 2026 |
|---|---|-----------|------|
| <p>7. Mapear as Experiências das Organizações em Inovação e Transformação Digital dos Agentes Econômicos: Academias, Empresas de grande e médio porte, Prefeituras e Associações, e estimulá-las a aplicá-las no Manifesto Brasil Digital com o objetivo de compartilhar suas Melhores Práticas e Lições Aprendidas</p> <p>Meta: Pelo menos 4 Novas Experiências por EcoSis instância Estado e Regionais. <b>(7)</b></p>    | <p><b>Francis</b></p> <p>Guilherme</p> <p>Fernando</p> <p>Delizia</p> <p>Marcia</p> | Até 30/03 |      |
| <p>8. Mapear as Iniciativas dos EcoSis que promovam o desenvolvimento das Pessoas e Agentes Econômicos com o objetivo de potencializar suas aplicações na região e compartilhá-las com os demais EcoSis do SiNEco Brasil Digital.</p> <p>Meta: Manter atualizadas a consolidação das informações das Iniciativas em andamento, para publicá-las no capítulo 6. Economia Digital do Manifesto Brasil Digital. <b>(8)</b></p> | <p><b>Guilherme</b></p> <p>Francis</p> <p>Delizia</p> <p>Marcia</p> <p>Fernando</p> | contínuo  |      |

|    | Indicadores   | Instrumentos  |
|----|---|---|
| 7. | <p><b>KPI:</b> Identificar, avaliar e divulgar as Iniciativas das Organizações</p> <p><b>OKR:</b> Mínimo de 4 novas Experiências Publicadas no Manifesto Brasil Digital em 2025</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ BDT EcoSis XX Realizado MMM MMM &amp; Planejado MMM MMM 2025.docx</li> <li>○ BDT Experiências Organizações 2024 2025 FORMULÁRIO 2024_11_01.docx</li> <li>○ <a href="#">Manifesto Brasil Digital</a></li> </ul> |
| 8. | <p><b>KPI:</b> Identificar e divulgar todas as Iniciativas dos EcoSis</p> <p><b>OKR:</b> Quantidade de EcoSis que adotaram as Iniciativas divulgadas</p>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ BDT EcoSis XX Realizado MMM MMM &amp; Planejado MMM MMM 2025.docx</li> <li>○ BDT 6. Economia Digital.docx</li> </ul>   |

### 9. Experiências das Organizações (nominal)

| 2025     |                |                |         |         |
|----------|----------------|----------------|---------|---------|
| Regiões  | 1º Trim        | 2º Trim        | 3º Trim | 4º Trim |
| Região A | Org 1<br>Org 2 | Org 3<br>Org 4 |         |         |
| Região B |                |                |         |         |
| Região C |                |                |         |         |

| 2026 a 2030 |                    |      |      |      |      |
|-------------|--------------------|------|------|------|------|
| Regiões     | 2026               | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| Região A    | Org ...<br>Org ... |      |      |      |      |
| Região B    | Org ...            |      |      |      |      |
| Região C    |                    |      |      |      |      |

### 10. Iniciativas dos EcoSis (nominal)

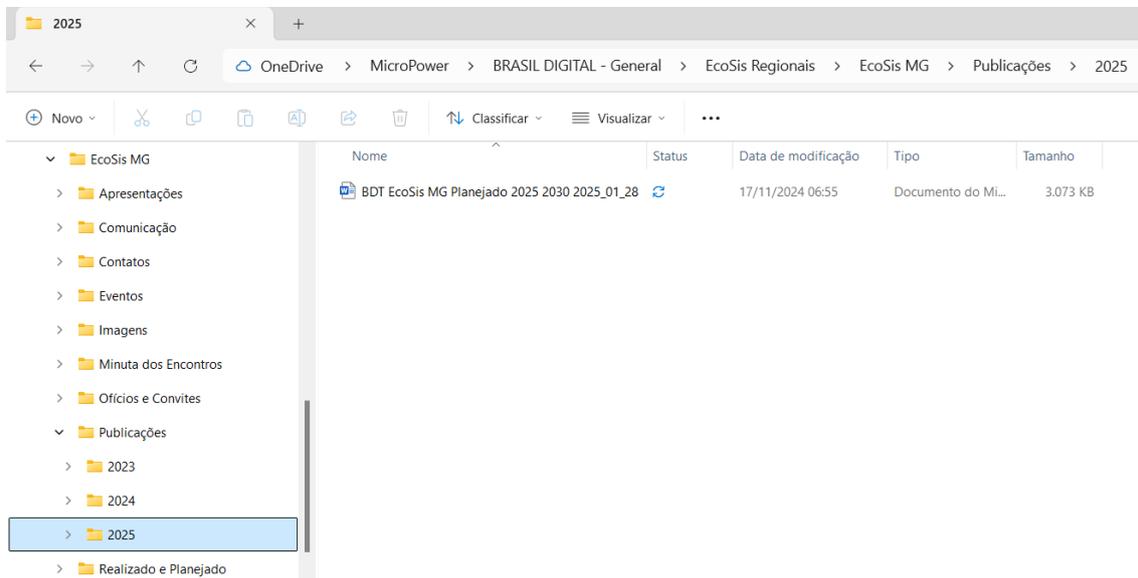
| Regiões  | Iniciativas | EcoSis Aplicadas     | Organizações Atendidas | 1º Trim | 2º Trim | 3º Trim | 4º Trim |
|----------|-------------|----------------------|------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Região A | Oferta 1    | EcoSis 1<br>EcoSis 2 | Organização 1          | Qtd     | Qtd     | Qtd     | Qtd     |
| Região B |             |                      | Organização 2          | Qtd     | Qtd     | Qtd     | Qtd     |
| Região C |             |                      |                        |         |         |         |         |

## Processo Manutenção do REPOSITÓRIO:

Na **Governança & Gestão** dos EcoSis e GTs do SiNECo Brasil Digital são adotados os seguintes instrumentos e calendários:

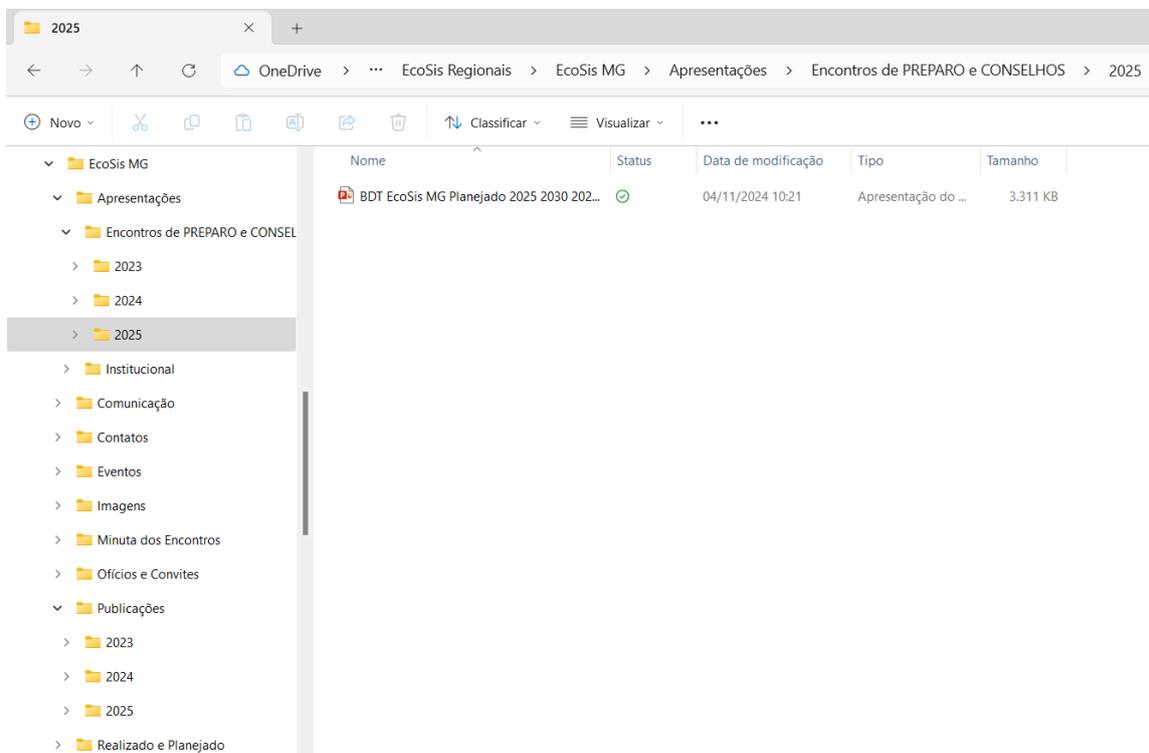
1. Este documento de **Planejamento**, deve ser utilizado em todos os Encontros de:
  - 1.1. **ACOMPANHAMENTO**: em **datas definidas** de acordo com o prazo dos **Entregáveis** das **Atividades**
  - 1.2. **PREPARO**: na **penúltima** 3af do mês subsequente ao trimestre, das 8h às 10h, atualizando o **realizado** no período (em **azul**), e revisão do **planejado** (mantido em **verde**) (**Presidentes, VP, Conselheiros, Curadores, Coordenadores e Voluntários**);
  - 1.3. **CONSELHOS**: na **última** 3af do mês subsequente ao trimestre, das 8h às 10h, retirado dele as imagens das tabelas dos **Objetivos Finalísticos** e suas respectivas **Atividades Prioritárias**, para atualizar o arquivo em PowerPoint a ser utilizado nos Encontros trimestrais dos **CONSELHOS** (**Conselheiros, Curadores, Coordenadores e Voluntários**);

Na pasta [Publicações/2025](#) encontra-se o arquivo de [PLANEJAMENTO](#) que deve ser atualizado permanentemente, e salvo a cada trimestre com o período do [Realizado](#) e [Previsto](#), de forma acumulada, para ser apresentado nos Encontros de [PREPARO](#), de deste serem retirados os destaques a serem apresentados nos Encontros dos [CONSELHOS](#).



Na pasta [Apresentações\Encontros de PREPARO e CONSELHOS](#) ficam os slides a serem utilizados:

[BRASIL DIGITAL - General\EcoSis Regionais\EcoSis MG\Apresentações\Encontros de PREPARO e CONSELHOS\2025](#)



Na pasta Apresentações/Institucional tem os PPTX do IBD, BDT e SiNEco para serem utilizados nas apresentações para os potenciais Apoiadores e Integrantes, juntamente com a versão atualizada do EcoSis (acima).

OneDrive > ... EcoSis Regionais > EcoSis MG > Apresentações > Institucionais REDUZIDAS 15 min

| Nome                             | Status | Data de modificação | Tipo                | Tamanho   |
|----------------------------------|--------|---------------------|---------------------|-----------|
| BDT Institucional REDUZIDA 3 min | ✓      | 01/12/2024 16:39    | Documento do Mi...  | 11.396 KB |
| BDT Institucional REDUZIDA 3 min | ✓      | 01/12/2024 16:39    | Chrome PDF Docu...  | 599 KB    |
| BDT Institucional REDUZIDA 3 min | ✓      | 01/12/2024 06:50    | Apresentação do ... | 3.949 KB  |
| IBD BDT SINEco REDUZIDA 3 min    | ✓      | 01/12/2024 16:51    | Documento do Mi...  | 8.330 KB  |
| IBD BDT SINEco REDUZIDA 3 min    | ✓      | 01/12/2024 16:51    | Chrome PDF Docu...  | 480 KB    |
| IBD BDT SINEco REDUZIDA 3 min    | ✓      | 01/12/2024 16:44    | Apresentação do ... | 7.258 KB  |
| IBD Institucional REDUZIDA 3 min | ✓      | 01/12/2024 16:49    | Documento do Mi...  | 5.675 KB  |
| IBD Institucional REDUZIDA 3 min | ✓      | 01/12/2024 06:33    | Chrome PDF Docu...  | 365 KB    |
| IBD Institucional REDUZIDA 3 min | ✓      | 01/12/2024 06:07    | Apresentação do ... | 5.408 KB  |



## Atribuições dos integrantes do Núcleo dos Conselhos

**Presidente:** Apoio na execução das Atividades Prioritárias de Governança e Gestão,

**Vice-presidente de Pessoas Protagonistas:** Apoio na execução das Atividades Prioritárias deste Objetivo Finalístico

**Vice-presidente de Economia Digital:** Apoio na execução das Atividades Prioritárias deste Objetivo Finalístico

**Curador (a) de Gestão:** Gestão da execução das Atividades Prioritárias (Habilidades de Gestor de Projetos)

**Curador (a) de Compliance:** Guardião das Políticas e Procedimentos, incluindo a manutenção do Repositório digital (Minutas dos Encontros, arquivos de Planejamento (Word e PPTX) (Domínio do ambiente Office

**Conselheiros:** Identificar Experiências de Organizações em Inovação e Transformação Digital, Convidar Especialistas para integrarem o movimento BDT, e Contribuir com a realização das Atividades Prioritárias,